

een sleutelrol wordt toegedicht voor het functioneren van Europese instellingen.¹² Op grond van Europese transparantiewetgeving dient een zo vergaand mogelijke toegang tot documenten te worden verstrekt.¹³ Uit door het Amsterdam Centre for Tax Law (ACTL)¹⁴ opgedane ervaringen blijkt evenwel dat het recht op toegang tot documenten door burgers in de praktijk nauwelijks kan worden geëffectueerd. Zo is een groot aantal informatieverzoeken door de Raad van de Europese Unie en de Europese Commissie behandeld zonder identificatie van alle gevraagde documenten, zonder (adequate) motivering om documenten niet te hoeven verschaffen en zonder een overigens zorgvuldige behandeling van de verzoeken. Daar komt bij dat verzoeken door burgers tot financiële rechtsbijstand om beroep in te kunnen stellen tegen de beslissingen van de EU-instellingen veelal worden afgewezen door de Europese rechter.¹⁵ Een vergelijkbaar lot zijn de informatieverzoeken ten deel gevallen die zijn gedaan door twee Europarlementariërs.¹⁶

De oprichting van het European Tax Transparency Center (ETTC) heeft tot doel het vergroten van de transparantie over, alsmede het doen van onderzoek naar de wijze waarop EU-lidstaten binnen Europees verband belastingontwijking bestrijden. Een grotere transparantie gecombineerd met wetenschappelijk onderzoek en onderzoeksjournalistieke aandacht zal als een vliegwiel kunnen werken bij de totstandkoming van effectieve oplossingen in de strijd tegen belastingontwijking binnen de Europese Unie en daarbuiten.

2. Doelstellingen

2.1 Introductie

Het ETTC heeft drie met elkaar – zowel functioneel als organisatorisch – verbonden pijlers, te weten:

- *Transparantie:* Het indienen van verzoeken bij Europese instellingen ter verkrijging van tot toegang tot zoveel mogelijk documenten waaruit blijkt op welke wijze EU-lidstaten binnen Europees verband belastingontwijking bestrijden en waaruit ook het gedrag en de posities van individuele lidstaten blijkt.
- *Ontsluiting:* Het ter beschikking stellen van de verkregen documenten alsmede het verzorgen van een redactionele toelichting ten behoeve van een zo breed mogelijke kring van geïnteresseerden,

¹² Deze sleutelrol is binnen het Europese constitutionele raamwerk vastgelegd in het openheidsbeginsel, het transparantiebeginsel en het recht op toegang tot documenten door burgers. Zie het op verzoek van het Europese Parlement opgestelde rapport "Openness, transparency and access to documents and information in the European Union", 2013, PE 493.035.

¹³ Transparantieverordening nr. 1049/2001. De uitzonderingen op de hoofdregel dat zo vergaand mogelijke toegang tot documenten dient te worden verstrekt, moeten volgens vaste rechtspraak van het Europese Hof van Justitie zeer restrictief worden uitgelegd.

¹⁴ Het Amsterdam Centre for Tax Law (ACTL) maakt onderdeel uit van de vakgroep Belastingrecht van de Universiteit van Amsterdam. Voor een beschrijving van de organisatie, werkzaamheden en activiteiten van het ACTL verwijzen wij naar het toegezonden jaarverslag 2015.

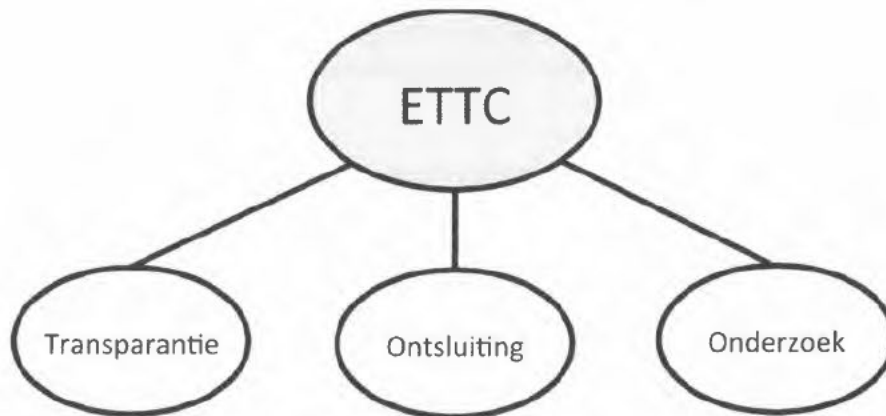
¹⁵ De door ACTL-onderzoeker mr. M.F. Nouwen ingediende verzoeken om financiële rechtsbijstand teneinde beroep te kunnen instellen tegen de afhandeling van informatieverzoek door de Raad van de Europese Unie en de Europese Commissie zijn door de Europese rechter afgewezen. Voor de afwijzende beschikking zie: de beschikking van de President van het Gerecht van 6 juni 2016 in zaak *T-231/16 AJ* (Martijn Nouwen tegen Europese Commissie) en in zaak *T-162/16 AJ* (Martijn Nouwen tegen Raad van de Europese Unie).

¹⁶ Zie voor de (afdoening van) de verzoeken van Europarlementariër Giegold (http://www.asktheeu.org/en/user/sven_giegold) en Masi (http://www.asktheeu.org/en/user/fabio_de_masi).

waaronder (inter)nationale onderzoeksjournalisten, parlementariërs (zowel nationaal als EU), wetenschappers, niet-gouvernementele organisaties, burgers en bedrijven.

- *Onderzoek- valorisatie*: Het ondersteunen en stimuleren van wetenschappelijk onderzoek naar de wijze waarop lidstaten binnen Europees verband belastingontwijking (kunnen) bestrijden alsmede onderzoek naar de (on)mogelijkheden tot het vergroten van transparantie op dit terrein.

De drie pijlers kunnen als volgt worden geïllustreerd:



2.2 Transparantie

Op grond van de *eerste pijler* initieert het ETTC verzoeken tot toegang tot documenten op basis van de Europese transparantieregelgeving (*initiële fase*) en tekent bezwaar en beroep aan bij eventuele afwijzingen (*bezwaar- en beroepsfase*).¹⁷ Het ETTC vervult een coördinerende rol maar laat de procesvoering zelf over aan één of meerdere – op basis van een aanbesteding te selecteren – externe deskundige(n). In dit voorstel zal het ETTC verzoeken (laten) indienen bij Europese instellingen (met name de Raad van de Europese Unie en de Europese Commissie) tot toegang tot een groot scala aan documenten op Europese fiscaal beleidsterreinen, waaronder documenten opgesteld door Europese instellingen, inbreng van individuele EU-lidstaten, alsmede (informele) verslagen van Europese vergaderingen.¹⁸ Voor de goede orde zij opgemerkt dat het ETTC géén platform biedt voor de ontsluiting van “gelekte” documenten.¹⁹ Het doel van het ETTC is juist om de documenten op legale wijze – te weten via de Europese transparantiewetgeving – te verkrijgen en in het verlengende daarvan een transparantere omgang met documenten door Europese instellingen en lidstaten te bewerkstelligen.

Tevens kan worden overwogen om verzoeken in te dienen bij de nationale overheden van de EU-lidstaten op basis van aldaar geldende nationale transparantieregelgeving.²⁰ De uitbreiding tot dergelijke informatieverzoeken – waaronder zogenoemde (nationale) terugkoppelingsverslagen waarin lidstaten het verloop van Europese vergaderingen vastleggen – zou een aanzienlijke verzwaring van het

¹⁷ Hierbij kan het ETTC voortbouwen op de ervaring die reeds door ACTL-onderzoeker mr. M.F. Nouwen is opgedaan in het kader van zijn (lopende) promotieonderzoek.

¹⁸ Het gaat om verschillende typen documenten bekend onder de namen: *Room Document*, *ST-Document*, *SN-Document*, *Aide-Mémoires*, *Non-Paper*, *Compte Rendu Interne*, *Informal Meeting Minutes*, *Flash Report*, etc.

¹⁹ Wel staat het ETTC open om kennis te nemen van het bestaan van documenten om vervolgens via een beroep op de transparantiewetgeving de documenten (alsnog) boven tafel te krijgen.

²⁰ In Nederland is hier de *Wet openbaarheid van bestuur* de passende rechtsgrondslag voor.

takenpakket met zich brengen.²¹ Wel zou een dergelijke uitbreiding in potentie grootschalige media-aandacht kunnen ontlokken alsmede een extra prikkel kunnen vormen tot transparanter gedrag van landen.²²

2.3 Ontsluiting

Op grond van de *tweede pijler* ontsluit het ETTC de verkregen documenten met inbegrip van een redactionele toelichting die een eerste handreiking biedt voor vervolgonderzoek door met name journalisten, parlementariërs (zowel nationaal als EU), wetenschappers, alsmede niet-gouvernementele organisaties. De eerste beoordeling – in de vorm van een redactionele toelichting – is cruciaal omdat het specialistische materie betreft die voor onderzoeksjournalisten bijzonder moeilijk is te doorgronden.²³ De ontsluiting geschiedt via een online portaal waarbinnen de documenten worden gecategoriseerd aan de hand van verschillende actuele thema's.²⁴ Omdat het gaat om de ontsluiting van documenten die zijn verkregen op basis van de Europese transparantiewetgeving (en dus niet om “gelekte” documenten) kleven aan die ontsluiting geen grote beveiligingsrisico's.

Deze pijler zou kunnen worden vormgegeven in eigen beheer,²⁵ maar bij voorkeur – in het bijzonder vanwege efficiëntie- en effectiviteitsoverwegingen – via het aangaan van een samenwerkingsverband, bijvoorbeeld met het in Amsterdam gevestigde *International Bureau of Fiscal Documentation* (IBFD) dat wereldwijd hoog aangeschreven staat als non-profit kennisplatform op het gebied van internationaal belastingrecht.²⁶ Het Amsterdam Centre for Tax Law (ACTL) werkt al op een aantal terreinen nauw samen met het IBFD. Ook andere samenwerkingsverbanden zijn denkbaar, zoals met (internationale) uitgeverijen, te denken valt aan *Thomson Reuters News Agency* en *Kluwer International*.²⁷

2.4 Onderzoek en valorisatie

Op grond van de *derde pijler* verricht het ETTC onderzoek naar de wijze waarop de EU-lidstaten binnen Europees verband belastingontwijking (kunnen) bestrijden, alsmede het vergroten van transparantie op dit terrein. De verkregen documenten spelen bij dit onderzoek een belangrijke rol. Het onderzoek vindt

²¹ Immers, het ETTC dient dan in zevenentwintig afzonderlijke EU-lidstaten verzoeken tot toegang tot documenten in te dienen (*initiële fase*) en voor zover noodzakelijk bezwaar en beroep in te stellen (*bezwaar- en beroepsfase*). Een dergelijke uitbreiding noopt tot het opzetten van een EU-breed project.

²² De door Duitsland opgestelde terugkoppelingsverslagen van vergaderingen van de Gedragscodegroep zijn in de media uitgebreid belicht en hebben voor veel opschudding gezorgd (zie onder meer: [<http://www.spiegel.de/international/europe/eu-documents-reveal-how-benelux-blocked-tax-haven-laws-a-1061526.html>]). In Nederland heeft *Trouw* hieraan aandacht besteed (zie *Trouw* 9 november 2015 “Nederland blokkeerde belastingherzieningen”), welk krantenbericht samen met de berichtgeving in *Der Spiegel* aanleiding gaf tot Kamervragen (zie *Kamerstukken II*, 2015-2016, nr. 2015Z221690, blz. 1-2).

²³ Vanuit onderzoeksjournalistieke hoek hebben wij begrepen dat bij de *Panama Papers* het gebrek aan een afdoende duiding als euvel is ervaren.

²⁴ Te denken valt aan de volgende thema's: de Europese anti-belastingontwijkingsrichtlijn, de Europese vennootschapsbelasting, de Europese gedragscode inzake schadelijke belastingconcurrentie en de Europese (gedrags-)code voor de belastingplichtige.

²⁵ Bij een ontsluiting in eigen beheer ligt voor de hand om te werken met een cloudoplossing die wordt afgenomen van een derde partij zoals Microsoft (Azure), Google etc. Een cloudoplossing bestaat onder andere uit een databank (opslag en beheer), een zoekmachine, een meta-data-kwalificatiesysteem en een website.

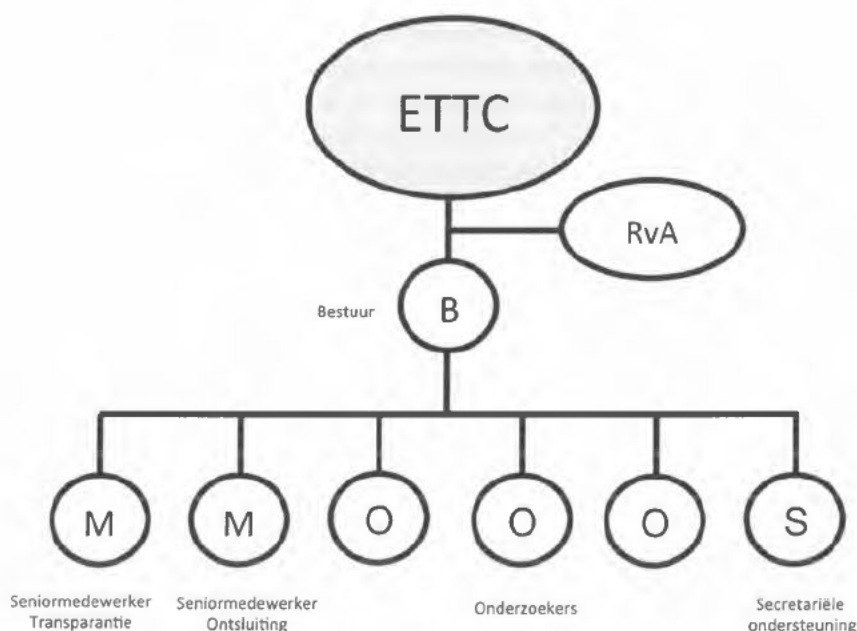
²⁶ Zie: [<http://www.ibfd.org>].

²⁷ Deze uitgeverijen hebben veel ervaring met het ontsluiten van data. Het voordeel van het IBFD en Kluwer is dat zij in Nederland zitten, hetgeen de communicatie eenvoudiger maakt.

plaats in de vorm van (internationaal) promotieonderzoek, (internationale) wetenschappelijke artikelen en (internationale) conferenties.²⁸ Dit onderzoek mondt uit in aanbevelingen tot verbetering van Europese belastingregelgeving en aanbevelingen tot het vergroten van openheid, transparantie en toegang tot documenten op dit terrein.

3. Organisatie(structuur)

De organisatie van het ETTC zou als volgt kunnen worden vormgegeven:



Het bestuur van het ETTC, bestaande uit prof. dr. J.L. van de Streek (0,2 fte) en mr. M.F. Nouwen (0,0 fte)²⁹, is eindverantwoordelijk voor de drie pijlers en hun functioneren in onderlinge samenhang. De in te stellen Raad van Advies heeft een (beleids)adviserende rol en bestaat uit stakeholders en deskundigen op het snijvlak van Europees belastingrecht en transparantie.

De staf wordt gevormd door een zestal medewerkers, bestaande uit drie onderzoekers, een secretarieel ondersteuner en twee seniomedewerkers die verantwoordelijk zijn voor de transparantieverzoeken (*eerste pijler*) en de ontsluiting van de documenten (*tweede pijler*). De onderzoekers hebben een dubbele functie; naast promotieonderzoek naar Europese belastingregelgeving en transparantie (*derde pijler*) verrichten zij onderzoek ten behoeve van de ontsluiting van de documenten (*tweede pijler*). Het promotieonderzoek wordt begeleid door prof. dr. J.L. van de Streek en overige leden van de wetenschappelijke staf van het ACTL.

²⁸ Het Amsterdam Centre for Tax Law (ACTL) heeft een staat van dienst opgebouwd als het gaat om onderzoek op het gebied van Internationaal en Europees belastingrecht. De door het ACTL regelmatige georganiseerde conferenties trekken steevast een groot internationaal publiek. De uitkomsten van de conferenties worden veelal gepubliceerd in boekvorm; zie bijvoorbeeld: "The European Union's Struggle with Mismatches and Aggressive Tax Planning", Eleven International Publishing, 2013, eds. R.A. de Boer en M.F. Nouwen.

²⁹ Mr. M.F. Nouwen is na afronding van zijn promotie-onderzoek – naar verwachting over 1,5 jaar – beschikbaar voor een intensivering van zijn bestuurlijke taken.

4. Projectbegroting

De projectbegroting valt uiteen in *eenmalige opstartkosten* van circa € 50.000³⁰ en *jaarlijks terugkerende uitgaven*³¹ die betrekking hebben op een periode van vijf jaar.

Jaarlijks terugkerende uitgaven

- Transparantieverzoeken (juridische bijstand, kosten procesvoering, etc.)	€ [REDACTED]
- Bestuur [REDACTED]	€ [REDACTED]
- Seniormedewerkers [REDACTED] fte)	€ [REDACTED]
- Onderzoekers [REDACTED] fte)	€ [REDACTED]
- Secretariële ondersteuning [REDACTED] fte)	€ [REDACTED]
- Onderhoud en beheer database, website etc.	€ [REDACTED]
- Overige uitgaven	€ 2 [REDACTED]
- Loon-en prijsstijgingen	€ [REDACTED]
<i>Totaal</i>	€ 425.000

Mogelijk kan het ETTC ook (bescheiden) inkomsten genereren door middel van het organiseren van conferenties (waarbij een bijdrage van de deelnemers wordt gevraagd). Zodra met de transparantieverzoeken documenten beschikbaar komen, zouden uitgevers kunnen worden geïnteresseerd om het door het ETTC uitgevoerde onderzoek en opgevraagde documenten uit te geven, bijvoorbeeld het IBFD, Thomson Reuters, Kluwer International, etc. Dit zou op langere termijn een additionele geldstroom kunnen opleveren ter financiering van de activiteiten van het ETTC.

Amsterdam, 13 juni 2016

[REDACTED]

³⁰ Het betreft een grove schatting bestaande uit onder andere opzetten en inrichting van de organisatie (vacatures etc.), oprichtingskosten (juridisch), inventaris (computers, printers etc.), ontsluitingsportaal (website, database, zoekmachine etc.).

³¹ Ook hier gaat het om een grove schatting van de kosten.

Terms of Reference (ToR)

Feasibility Study for the European Tax Transparency Center (ETTC)

1. Context and background

On 13 June 2016, [REDACTED] and [REDACTED] (LLM), both researchers at the University of Amsterdam, delivered – at request of Adessium Foundation – an “Outline for a proposal for an European Tax Transparency Center (ETTC)”. This outline is attached to this ToR. It includes amongst others: the background and objective of the ETTC as an organization; the thematic fields in which it operates (i.e. transparency and European tax policy); and its supranational and international focus (i.e. EU respectively OECD, G20, G7).

The purpose of this assignment is to assess the feasibility for the establishment of the ETTC.

2. Objectives of the study

The objective of this assignment is to explore the relevance, effectiveness, efficiency and sustainability of the ETTC. The following topics, including related main questions and sub-questions, need to be addressed in the study:

Identify and analyze the need for an ETTC

- Who are the potential target groups and beneficiaries of the work of an ETTC?
- To what extent these stakeholders need:
 - o increasing transparency regarding the behavior of countries on anti-tax avoidance related issues and solutions (within the EU and beyond)?
 - o guidance on publicly made available documents with regard to the behavior of countries on anti-tax avoidance related issues and solutions (within the EU and beyond)?
 - o the adoption of effective coordinated action by countries to tackle base erosion and profit shifting?
- Based on the outcomes of the needs assessment above what activities does the ETTC need to perform to meet this objective?
- What success indicators need to be considered to measure whether this objective is met?
- What are the expectations with regard to the ETTC meeting this success indicators?

Role and strategic objectives

- How could the role and strategic objectives of the ETTC be defined (taking into account the outcome of the needs assessment)?
- How could the ETTC's independent position in the policy debate – i.e. not related to any political interest or other specific stakeholders – be expressed in the strategic objectives?
- How could it be clarified in the strategic objectives that the ETCC does not have an own political agenda? [Although the ETTC provides guidance on tax policy issues and facilitates research on this, it does not advocate any specific coordinated tax policy solution; the ETTC solely promotes effective coordinated action.]

Competition, cooperation and international character

- To what extent do other players – i.e. organizations, institutions etc. – operate in the field of the ETTC? To what extent could cooperation be desirable and feasible?
- How can the international dimension of the ETTC (*international DNA*) be reflected internally and externally?

Governance and organization

- How could an effective and efficient ETTC organization and its governance be structured?

- How could the ETTC cooperate with the Amsterdam Centre for Tax Law of the University of Amsterdam, while ensuring the autonomy of the ETTC?
- What is a reasonable timeline and development plan for this organization?
- What budget is required for the ETTC project, including start-up costs and (recurring) annual expenses?

Sustainability

- To what extent might other parties be interested in funding the ETTC project? *[Consideration should – amongst others – be given to: private charities; non-governmental organizations; European institutions (e.g., European Commission and European Parliament); and the (international) business community].*

3. Methodology

The suggested approach for performing this study consists of field observations, interviews, questionnaires and desk study. [REDACTED] and [REDACTED] will be – on behalf of the ETTC – closely involved in the preliminary work. The persons to be interviewed, the sources on which the desk research could be based etc., shall be fine-tuned in cooperation with [REDACTED] and [REDACTED]. In any case, the programme manager of Adessium Foundation will be interviewed as stakeholder in an early stage of the study. Other persons which could be eligible for an interview are potential stakeholders: members of the European Parliament; members of the House of Representatives of an EU Member State; and journalists associated with the ICJ. Attending the hearing in the Dutch parliament on September 12th could be a useful kick-off moment to get up to speed with the topic and to have (in)formal conversations about the ETTC with potential stakeholders.

4. Outputs and deliverables

The study will result in a concise report:

- containing a clear analysis of the (financial) feasibility of the ETTC with apart from the findings itself, the study should also provide – as accurate as possible – conclusions on these findings.
- also containing a project/organization development plan and budget;
- with a maximum of 35 pages, including a management summary.

The report or the presentation based on the report can be used to pitch the ETTC to other organizations and/or funders. The outcome of this report will be presented during a meeting attended by representatives of Adessium, [REDACTED] and [REDACTED]. Before finalizing the report, a draft version should be submitted to Adessium, [REDACTED] and [REDACTED] for review.

5. Coordination of the assignment

The study is performed on the basis of a contract between the advisors and the ETTC, which is represented by [REDACTED] and [REDACTED]. The ETTC will pay the advisors the agreed remuneration. Although the study will ultimately be presented to Adessium Foundation, its drafting is coordinated by the ETTC.

6. Timeframe, planning and budget

Preferably, the assignment should take place within between 3 October 2016 and 12 December 2016 (i.e., 10 weeks). This means that the final report should be ready at the latest Monday 12 December 2016. A draft report should be submitted to Adessium, [REDACTED] and [REDACTED] at the latest Monday 28 November 2016.

The total available budget for the study is EUR 50,000, including VAT and travel expenses.

The advisor will be selected and interviewed in September 2016. The advisor is asked to provide a short proposal in response to this Terms of References (ToR) containing the following:

- The plan and methodology for answering the questions of the ToR, including the expected project phases.
- A budget and planning including the estimated time needed (per project phase), the hour/day rate and other expected expenses.
- A short summary of the qualifications and experience of the advisor, including an overview of other similar or relevant projects (if any).

7. Required skills and & experience of the advisors

- Affinity and sufficient understanding of European tax policy related issues, including the European decision-making process and its shortcomings and European initiatives (hard law and soft law) to tackle harmful tax competition and tax avoidance.
- Sufficient understanding of the field of European transparency regulation.
- Understanding of the role and field of journalism
- Preferably experience with setting-up an effective and efficient organization and structuring its governance (in the field of media).
- Experience with drafting organizational budgets including identifying possible sources of funding.

The study might need to be performed by two advisors. One of them will be assigned as project leader. This project leader is responsible for the overview of the study and has the end responsibility thereof.

8. Annexes

- Outline proposal European Tax Transparency Center (Dutch)
- Outline proposal European Tax Transparency Center (English / unofficial translation)

From: [REDACTED]
To: [projectcontrol-fdr](mailto:projectcontrol-fdr@uva.nl); [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Subject: RE: Beeindigingsbrief ter ondertekening
Date: vrijdag 19 februari 2021 12:07:28
Attachments: [image001.png](#)

Dankjewel, [REDACTED] en ook voor de prettige samenwerking.
Fijn weekend alvast!
Hartelijke groet,
[REDACTED]

From: projectcontrol-fdr <projectcontrol-fdr@uva.nl>
Sent: vrijdag 19 februari 2021 11:29
To: [REDACTED] <[\[REDACTED\]@uva.nl](mailto:[REDACTED]@uva.nl)>; [REDACTED] <[\[REDACTED\]@uva.nl](mailto:[REDACTED]@uva.nl)>
Cc: [REDACTED] <[\[REDACTED\]@uva.nl](mailto:[REDACTED]@uva.nl)>; projectcontrol-fdr <projectcontrol-fdr@uva.nl>
Subject: RE: Beeindigingsbrief ter ondertekening

Beste allen,

Het bedrag is gister overgemaakt naar Adessium.

Jullie ook bedankt voor de fijne samenwerking op dit dossier.

Hartelijke groet,
[REDACTED]

Van: [REDACTED] <[\[REDACTED\]@uva.nl](mailto:[REDACTED]@uva.nl)>
Verzonden: donderdag 18 februari 2021 15:12
Aan: [REDACTED] <[\[REDACTED\]@uva.nl](mailto:[REDACTED]@uva.nl)>
CC: projectcontrol-fdr <projectcontrol-fdr@uva.nl>; [REDACTED] <[\[REDACTED\]@uva.nl](mailto:[REDACTED]@uva.nl)>
Onderwerp: RE: Beeindigingsbrief ter ondertekening

Beste allen,

Adessium heeft de beeindigingsovereenkomst in goede orde ontvangen. Voor de volledigheid krijg ik nog een berichtje van [REDACTED] als het geld binnen is, maar voor nu kunnen we dit dossier dus als afgerond beschouwen.

Hartelijk dank voor de prettige samenwerking op dit dossier. Heel fijn dat we het zo hebben kunnen afsluiten. De deur naar Adessium staat nog open, dus we kunnen nu gaan kijken hoe we de relatie op een andere manier verder vorm kunnen gaan geven.

Met hartelijke groet,
[REDACTED]

From: [REDACTED] <[\[REDACTED\]@uva.nl](mailto:[REDACTED]@uva.nl)>

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Cc: [projectcontrol-fdr](#); [REDACTED]
Subject: RE: Beeindigingsbrief ter ondertekening
Date: dinsdag 9 februari 2021 10:17:45
Attachments: [image001.png](#)

Beste allen,

Ik zal de betaling vandaag in gang zetten.

Dan en met groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]@uva.nl>
Verzonden: dinsdag 9 februari 2021 10:07
Aan: [REDACTED]@uva.nl>
CC: projectcontrol-fdr <projectcontrol-fdr@uva.nl>; [REDACTED]@uva.nl>; [REDACTED]
Onderwerp: RE: Beeindigingsbrief ter ondertekening

Dank, [REDACTED]

Ik ga het doorsturen naar Adessium en zal nog even om de paraaf op de eindafrekening vragen.

Fijn [REDACTED] als jij de eindbetaling kunt regelen.

Hartelijke groet,

[REDACTED]

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Subject: RE: Beëindigingsbrief ter ondertekening
Date: dinsdag 16 februari 2021 09:22:00
Attachments: [image001.png](#)

Het gaat nu om een toevoeging van de eindafrekening (aan het eind) die ook ondertekend moet worden.

Van: [REDACTED]@uva.nl>
Verzonden: dinsdag 16 februari 2021 09:13
Aan: [REDACTED]@uva.nl>
Onderwerp: FW: Beëindigingsbrief ter ondertekening

Dag [REDACTED]

Overeenkomst is vorige week getekend retour gestuurd.

Hartelijke groet,

[REDACTED]

From: [REDACTED]
Sent: dinsdag 9 februari 2021 09:37
To: [REDACTED]@uva.nl>
Cc: projectcontrol-fdr <projectcontrol-fdr@uva.nl>; [REDACTED]@uva.nl>; [REDACTED]@uva.nl>
Subject: RE: Beëindigingsbrief ter ondertekening

Beste [REDACTED],

Bijgaand de getekende overeenkomst.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Universiteit van Amsterdam
Faculteit der Rechtsgeleerdheid

[REDACTED]

Postbus 15544 | 1001 NA Amsterdam
Roeterseilandcampus | Gebouw A | Nieuwe Achtergracht 166 | 1018 WV Amsterdam | kamer A [REDACTED]
T: +31 (0)20 [REDACTED]
www.uva.nl/fdr
Maandag afwezig

From: [redacted]@uva.nl>
Sent: maandag 8 februari 2021 20:56
To: [redacted]@uva.nl>
Cc: projectcontrol-fdr <projectcontrol-fdr@uva.nl>; [redacted]@uva.nl>; [redacted]@uva.nl>
Subject: FW: Beeindigingsbrief ter ondertekening

Dag [redacted]

Dat paraferen kan ook nadat deze overeenkomst ondertekend is. Een alternatief is [redacted]
[redacted]
[redacted].

[redacted]: zou je mijn handtekening willen toevoegen?
[redacted]: zou jij willen bevorderen dat de betaling spoedig plaats vindt? In de overeenkomst staat binnen 2 weken na ondertekening.

Hartelijke groet,
[redacted]

Van: [redacted]@uva.nl>
Verzonden: woensdag 3 februari 2021 14:30
Aan: [redacted]@uva.nl>
CC: projectcontrol-fdr <projectcontrol-fdr@uva.nl>; [redacted]@uva.nl>
Onderwerp: FW: Beeindigingsbrief ter ondertekening

Beste [redacted]

Hierbij de getekende ontbindingsovereenkomst met aangepaste eindafrekening door Adessium. De eindafrekening is echter niet geparagrafeerd door de directeuren van Adessium. Dat was volgens mij wel de afspraak. Moet ik vragen of zij dat als nog willen doen? En zo ja, voordat jij tekent? Laat maar even weten.

Met hartelijke groet,
[redacted]

From: [redacted]@adessium.org>
Sent: woensdag 3 februari 2021 14:01
To: [redacted]@uva.nl>
Cc: [redacted]@adessium.org>
Subject: Beeindigingsbrief ter ondertekening

Beste [redacted]

Bijgaand stuur ik je de getekende overeenkomst. Zou je voor ondertekening zorg willen dragen en per pdf terug willen sturen? Heel veel dank alvast!

Hartelijke groeten,

Adessium Foundation | Contributing to Nature and Society
P.O. Box 76 | 2810 AB Reeuwijk | The Netherlands
T: +31 [REDACTED] 0 | M: +31 [REDACTED] | adessium.org

Here is our [Annual Report](#)

From: [REDACTED]
To: [projectcontrol-fdr; \[REDACTED\]](mailto:projectcontrol-fdr@[REDACTED])
Subject: RE: Beëindigingsovereenkomst UvA - Adessium: status?
Date: donderdag 14 januari 2021 11:16:38
Attachments: [image001.png](#)

Beste [REDACTED]

Prima en dank. Ik ga het met Adessium opnemen en dan kom ik er nog even op terug zodat voor iedereen duidelijk is hoe we de beëindiging precies formeel maken en wat de planning is.

Met hartelijke groet,
[REDACTED]

From: projectcontrol-fdr <projectcontrol-fdr@uva.nl>
Sent: donderdag 14 januari 2021 10:14
To: [REDACTED] <[\[REDACTED\]@uva.nl](mailto:[REDACTED]@uva.nl)>; [REDACTED] <[\[REDACTED\]@uva.nl](mailto:[REDACTED]@uva.nl)>
Cc: projectcontrol-fdr <projectcontrol-fdr@uva.nl>
Subject: RE: Beëindigingsovereenkomst UvA - Adessium: status?

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

Ik kan de eindafrekening in de eerste week van februari gereed maken, de uren van januari worden in de eerste week van februari in het systeem geboekt.

Hartelijke groet,
[REDACTED]

Van: [REDACTED] <[\[REDACTED\]@uva.nl](mailto:[REDACTED]@uva.nl)>
Verzonden: dinsdag 12 januari 2021 10:29
Aan: [REDACTED] <[\[REDACTED\]@uva.nl](mailto:[REDACTED]@uva.nl)>
CC: projectcontrol-fdr <projectcontrol-fdr@uva.nl>
Onderwerp: RE: Beëindigingsovereenkomst UvA - Adessium: status?

Beste [REDACTED]

Dank! Fijn dat we hetzelfde voor ogen hadden. Ik zet [REDACTED] direct even in cc.

[REDACTED], kan jij even naar onderstaande mails en vraag van Adessium kunnen kijken en laten weten wanneer je de eindafrekening voor Adessium definitief kan maken?

Dank alvast.

Vriendelijke groet,
[REDACTED]

From: [REDACTED] <[\[REDACTED\]@uva.nl](mailto:[REDACTED]@uva.nl)>
Sent: maandag 11 januari 2021 22:13

To: [redacted]@uva.nl>

Subject: RE: Beeindigingsovereenkomst UvA - Adessium: status?

Dag [redacted]

Dat wat jij beschrijft, is ook wat mij voor ogen staat. Wellicht kunnen we al voor 31 januari de financiële afrekening opmaken. Ik weet dat [redacted] al bezig is geweest met de laatste declaraties van [redacted] en [redacted]. Ik denk dat ze nu ook wel de salarislasten over januari kan bepalen. Zal ik haar vragen wanneer ze de eindafrekening definitief heeft? Je mag ook rechteer contact zoeken met [redacted].

Hartelijke groet,

[redacted]

Van: [redacted]@uva.nl>

Verzonden: maandag 11 januari 2021 14:28

Aan: [redacted]@uva.nl>

Onderwerp: FW: Beeindigingsovereenkomst UvA - Adessium: status?

Beste [redacted]

Zie onderstaande mail. Nog even voor mijn begrip. Ik was in de veronderstelling dat [redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

Heb ik het correct? Of loopt het anders?

Zou je mij kunnen laten weten wat ik [redacted] kan antwoorden over de planning en procedure hiervan?

Dank alvast.

Vriendelijke groet,

[redacted]

From: [redacted]@adessium.org>

Sent: maandag 11 januari 2021 11:58

To: [redacted]@uva.nl>

Cc: [redacted]@uva.nl>; [redacted]@adessium.org>

Subject: Beeindigingsovereenkomst UvA - Adessium: status?

Beste [redacted]

Allereerst wens ik je het allerbeste voor 2021!

Voor de kerstvakantie hebben we telefonisch besproken dat de UvA een eerste opzet zal maken voor de beëindigingsovereenkomst tussen de UvA en Adessium. Heb je vanmiddag of morgenmiddag om 15:00 uur tijd om de voortgang en de planning daarvan te bespreken? Mochten er nog zaken zijn

waarbij we kunnen helpen, dan hoor ik dat uiteraard ook graag. Alvast veel dank!

Met vriendelijke groet,

[Redacted]

[Redacted] | Program Manager



Adessium Foundation | Contributing to Nature and Society
P.O. Box 76 | 2810 AB Reeuwijk | The Netherlands
T: +31 [Redacted] | M: + [Redacted] | adessium.org

Here is our [Annual Report](#)

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Subject: RE: Beslissing inzake Financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Date: vrijdag 25 mei 2018 17:19:43
Attachments: [image001.png](#)

Geachte prof. Nollkaemper,
Hartelijk dank voor uw bericht en bevestiging. Ook wij zien uit naar de samenwerking. [REDACTED]
[REDACTED] zal vervolgstappen coördineren aan onze kant om de afspraken te formaliseren.
Met vriendelijke groet,

[REDACTED]



Adessium Foundation
Reeuwijkse Poort 1
P.O. Box 76
2810 AB Reeuwijk
The Netherlands
Office: +31 [REDACTED]
Mobile: +31 [REDACTED]
E-mail: [REDACTED]@adessium.org

:: :: ::

This e-mail is confidential and intended only for use by the addressee. If you are not the intended recipient please contact the sender and destroy all copies. The sender is not liable for the improper, incomplete or delayed transmission of this e-mail, and does not guarantee that this e-mail is free of viruses, interceptions or interference.

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Subject: RE: Beslissing inzake Financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Date: vrijdag 25 mei 2018 07:48:00
Attachments: [image001.png](#)

Dag André,
De financiële bijlage ontbreekt nog.
Groet,



From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Subject: Re: Beslissing inzake Financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Date: maandag 21 mei 2018 23:10:51

[REDACTED]

Op 21 mei 2018 om 22:41 heeft Nollkaemper, André [REDACTED] <[\[REDACTED\]@uva.nl](mailto:[REDACTED]@uva.nl)> het volgende geschreven:

Ok, dank – zie mijn mail van zonet aan [REDACTED] Andre

From: [REDACTED]
Sent: Monday, May 21, 2018 9:45 PM
To: [REDACTED] <[\[REDACTED\]@uva.nl](mailto:[REDACTED]@uva.nl)>
Subject: RE: Beslissing inzake Financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Dag André,

Vanaf 2019 krijgen we 15% van het totaal van de 3^e gs. Stel dat we een 3^e gs omzet van 1,25 M hebben (zoals in 2017), dan is die 15% ongeveer 0,2 M per jaar. Voor Adessium hebben we daarvan in jaar 1 en 2 per jaar ca. 150 K nodig, dus dat gaat hard. Ik denk dat we [REDACTED] moeten vragen om de al toegekende matching goed voor ons in beeld te brengen en te monitoren, en een inschatting te geven van wat we jaarlijkse vanuit de UvA kunnen verwachten op basis van de 15%-toekenning.

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]. Zie ook
bijgevoegde email correspondentie met [REDACTED] (okt. 2017) toen het nog om een ander fte-plaatje ging, en een hogere ingeschatte bijdrage van Adessium. Toen was ik bij de financiering van het gehele voorstel overigens niet uitgegaan van volledige matching door de faculteit, maar van 15% matching, en van de inkomsten uit de promotievergoedingen, en van een marginale overhead van 23 K. [REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
Groet,
[REDACTED]

From: Nollkaemper, André
Sent: maandag 21 mei 2018 21:00
To: [REDACTED]
Subject: RE: Beslissing inzake Financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Dag [REDACTED],

Toch nog even hierover. Dit project moet zeker doorgaan, maar [REDACTED]
[REDACTED]. Zie jij
in de begroting voor de komende jaren nu genoeg ruimte om dit soort bedragen toe te kennen zonder dat dat direct raakt aan de zwaartepuntgelden – of naderen

we hier het punt waar extra geld voor matching betekent dat we geld gaan herverdelen?

Andre

From: [REDACTED]

Sent: Monday, May 21, 2018 10:48 AM

To: Nollkaemper, André [REDACTED] <[REDACTED]@uva.nl>

Subject: Fwd: Beslissing inzake Financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Dag André,

Je [REDACTED]

[REDACTED]. In het nieuwe UvA- allocatiemodel krijgen we een klein stukje van de matching van de UvA (15% van 631 K). Op de lijst van 3e gs financiering waar we matching geven, staan nu bij mijn weten AUF, Adessium en GAK.

Groet,

[REDACTED]

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [REDACTED] <[REDACTED]@uva.nl>

Datum: 21 mei 2018 om 09:40:17 CEST

Aan: [REDACTED] <[REDACTED]@uva.nl>

Onderwerp: Antw.:^[FSI] Beslissing inzake Financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie^[PDI]

Ha [REDACTED],

André kan dit goedkeuren. Adessium draagt inderdaad een klein gedeelte mee aan de overhead op deze wijze. Wij matchen dan bijna 347.000 euro over een periode van 4 jaar.

Mvg [REDACTED]

From: [REDACTED]

Sent: maandag 21 mei 2018 09:31

To: [REDACTED]

Subject: FW: Beslissing inzake Financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Dag [REDACTED]

Kan André dit goedkeuren? Hoe groot is de gevraagde matching?

Ik zie een bedrag van 978.151 aan totale kosten en een bijdrage van

631.250 van Adessium. Het verschil is 346.901. Is dat de matching?

Hoe verhoudt zich dat tot de totale overhead die uitkomt op 360.000?

Betaalt Adessium dus een klein stukje mee aan de overhead?

Groet,

[REDACTED]

From: [REDACTED]

Sent: vrijdag 18 mei 2018 16:36

To: Nollkaemper, André

Cc: [REDACTED]

Subject: Beslissing inzake Financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Beste Andre,

Ik bericht je namens de leerstoelgroep belastingrecht, en in het

bijzonder leerstoelgroepvoorzitter [REDACTED], als volgt:
We hebben – na gesprekken met [REDACTED],
[REDACTED] en [REDACTED] – als leerstoelgroep belastingrecht
vandaag de beslissing genomen om het onderzoeksprogramma
‘Fiscale transparantie’ vorm te gaan geven. Financieel is het plaatje
rond met de donatie van EUR 631.250 van Adessium en de
ingecalculeerde matching (zie bijlage opgesteld door project-control,
d.w.z. [REDACTED] c.s.). Ook veel dank voor jouw bemoeienis in deze.
Ik heb vandaag contact even gehad met [REDACTED] van
Adessium op welke wijze wij aan Adessium dit het beste kunnen laten
weten. Volgens [REDACTED] is de positieve reactie vormvrij; vaak
vernemen zij verheugende reacties na een donatietoezegging, zoals
geweldig!, ongeloofelijk goed nieuws! en andere superlatieven. Het
gaat volgens haar vooral om “het gevoel” wat we erin leggen.
Ons verzoek is of jij Adessium het goede nieuws wil mailen (inclusief
de bijlage) aan de algemeen directeur van Adessium Foundation, te
weten [REDACTED] [@adessium.org](mailto:[REDACTED]@adessium.org), met cc aan
[REDACTED] [@adessium.org](mailto:[REDACTED]@adessium.org)). We hebben hieronder alvast
een voorzet gedaan, maar voel je uiteraard vrij om je eigen
bewoordingen kiezen. Ik stel het op prijs als je ons dan kunt
inkopiëren.

Graag licht ik een en ander desgewenst nog nader toe.

Hartelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Subject: Re: Beslissing inzake Financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Date: maandag 21 mei 2018 10:42:27
Attachments: [image001.png](#)

Bedankt!

Op 21 mei 2018 om 09:40 heeft [REDACTED] [@uva.nl](mailto:[REDACTED]@uva.nl)> het volgende geschreven:

Ha [REDACTED]

André kan dit goedkeuren. Adessium draagt inderdaad een klein gedeelte mee aan de overhead op deze wijze. Wij matchen dan bijna 347.000 euro over een periode van 4 jaar.

Mvg [REDACTED]

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Subject: RE: Beslissing inzake Financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Date: dinsdag 22 mei 2018 15:34:51
Attachments: [image001.png](#)

Beste Andre,

Dank voor je mail.

Inzake een eventuele bijdrage van de leerstoel/ACTL aan dit project:

Waar jij vermoedelijk niet van op de hoogte bent is dat dat het financiële plaatje zoals dat nu voorligt een onvolledig beeld geeft. Een van de voorwaarden van Adessium is dat [REDACTED] een dag in de week beschikbaar is voor dit project en voor het aantrekken van nieuwe (private) onderzoeksgelden. Een dag in de week is voor een hoogleraar ca. [REDACTED]. Dit bedrag is niet in de begroting opgenomen en wij financieren dit uit de aan het ACTL extra toegewezen zwaartegelden (wij hebben voor dit bedrag dan ook geen matching gevraagd). Een van de extra taken die [REDACTED] zal krijgen is om meer private onderzoeksgelden aan te trekken en zonder extra tijd gaat dat denk ik niet lukken.

Daarnaast is het niet zo dat de 100K van de ACTL zwaartepunt gelden in het geheel niet is besteed aan onderzoeksdoelen. Het onderzoeksgeld is besteed aan het verstevigen van de formatie (aanstelling [REDACTED] een dag in de week [REDACTED] (ondersteuning ACTL - [REDACTED]), aanstelling [REDACTED] (Vpb), [REDACTED] e, ca [REDACTED].

Daarnaast worden wat kleine projecten gefinancierd (dit jaar bijvoorbeeld seminar i.v.m. oratie van [REDACTED], etc). Het is dus niet zo dat het zonder meer mogelijk is om de middelen te financieren uit de ACTL zwaartepunten gelden.

Graag dus overleg, het liefst op korte termijn om het project niet in gevaar te brengen. We hebben mede op jouw verzoek aan Adessium namelijk laten weten dat we snel met een bericht zouden komen.

Ik bel ook even.

Groet,

[REDACTED]

Van: Nollkaemper, André

Verzonden: maandag 21 mei 2018 22:22

Aan: [REDACTED]

CC: [REDACTED]

Onderwerp: RE: Beslissing inzake Financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Beste [REDACTED]

Dank, dit is goed nieuws. Ik heb al eerder aangegeven dat ik dit een mooi project vind, en dat ik het in het facultaire belang acht dat dit doorgang vindt.

Dat gezegd hebbende, is de gevraagde facultaire matching van 347 K op een totaal van 978 K (ruim 85 K per jaar) uiterst fors. De machtingsgelden die wij van het College ontvangen dekken slechts een klein deel van deze kosten. Als gevolg van het aanzienlijk lagere bedrag dat Adessium uiteindelijk betaalt, komt deze operatie er op neer dat we een fors bedrag aan (nog steeds schaars) 1^e geldstroomgeld moeten reserveren om dit project mogelijk te maken.

Ik neem hier verder bij in overweging dat bij het laatste gesprek dat wij met [REDACTED] hadden over de besteding van de jaarlijkse zwaartepuntvergoeding van 100K voor ACTL, bleek dat op dat moment nog niet of nauwelijks bestedingen waren gedaan die in de lijn lagen van de redenen

waarom zwaartepuntmiddelen worden toegekend.

In dit licht bezien, acht ik het redelijk dat het de sectie en/of ACTL een eigen bijdrage leveren aan de gevraagde bijdrage 347 K. Het is wellicht wat arbitrair op welke hoogte we dit bedrag zetten, maar ik stel voor [REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Ik hoor graag of jullie hiermee akkoord gaan, dan bericht ik vervolgens Adessium.

Groet,

[REDACTED]

University of Amsterdam

Faculty of Law

André Nollkaemper

Dean

PO Box 1030 | 1000 BA Amsterdam

Nieuwe Achtergracht 166 | 1018 WV Amsterdam | The Netherlands

T: +31 (0)20 [REDACTED] 

Website [Faculty of Law](#)

Website [Personal page](#)

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Subject: RE: Beslissing inzake Financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Date: maandag 30 november 2020 17:03:00
Attachments: [image002.png](#)
[image003.png](#)
[image005.png](#)

Wellicht kunnen we het zo regelen dat [REDACTED]
[REDACTED]

Van: [REDACTED]@uva.nl>
Verzonden: maandag 30 november 2020 12:04
Aan: [REDACTED]@uva.nl>; [REDACTED]@uva.nl>
CC: [REDACTED]@uva.nl>
Onderwerp: RE: Beslissing inzake Financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale
Transparantie

Dag [REDACTED],

Wellicht ten overvloede; [REDACTED]
[REDACTED]

Hartelijke groet,
[REDACTED]

Van: [REDACTED]@uva.nl>
Verzonden: donderdag 26 november 2020 12:43
Aan: [REDACTED]@uva.nl>; [REDACTED]@uva.nl>
Onderwerp: RE: Beslissing inzake Financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale
Transparantie

Dag [REDACTED],

Bedankt hiervoor! Maar als ik de info van [REDACTED] goed interpreteer, [REDACTED]
[REDACTED]. Voor
de afrekening richting Adessium maakt dat overigens niet uit.

AUF-budget en 25 K initieel van Adessium zou [REDACTED] meer van moeten weten, denk ik.

Hartelijke groet,
[REDACTED]

Van: [REDACTED]@uva.nl>
Verzonden: donderdag 26 november 2020 11:06
Aan: [REDACTED]@uva.nl>; [REDACTED]@uva.nl>
Onderwerp: FW: Beslissing inzake Financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale
Transparantie

Ha [redacted] en [redacted]

Bij deze een oude mailwisseling over de inzet van [redacted] zelf . Hij komt ten laste van de sectie.

We matchen dit project dus, daar zouden we promotievergoeding voor ontvangen aan het eind. Dat zal niet gaan gebeuren.

[redacted]
[redacted].
Wat betreft de "25k" , als die er al is zit deze in de afdelingsreserve van belastingrecht. Ik stel voor dat [redacted]

Mvg [redacted]

From: [redacted]
Sent: zondag 15 november 2020 12:06
To: [redacted] <[\[redacted\]@uva.nl](mailto:[redacted]@uva.nl)>
Subject: FW: Beslissing inzake Financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Ha [redacted]

Bij deze de bevestiging van wat ik naar je zond mbt Adessium. Ze krijgen de overhead gematcht, [redacted] komt ten laste van de afdeling en de promotievergoeding zou naar de faculteit gaan.

Mvg [redacted]

From: [redacted] <[\[redacted\]@uva.nl](mailto:[redacted]@uva.nl)>
Sent: woensdag 23 mei 2018 21:46
To: [redacted] <[\[redacted\]@uva.nl](mailto:[redacted]@uva.nl)>
Cc: Nollkaemper, André <[\[redacted\]r@uva.nl](mailto:[redacted]r@uva.nl)>
Subject: FW: Beslissing inzake Financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Dag [redacted]

We hebben vandaag met [redacted] en [redacted] afgesproken dat ze het volledige bedrag van de berekende matching zullen ontvangen, maar dat ze een eigen bijdrage leveren via de promotievergoeding (naast de eigen bijdrage vanwege de niet-gefinancierde inzet van [redacted] van [redacted] fte per jaar). De promotievergoeding wordt tzt niet uitgekeerd aan de afdeling. Dat is wel een afspraak met een lange tijdshorizon (bij start van het programma op 1 sept. 2019 gaat het om een promotievergoeding in 2024 of 2025) maar beter dit dan zondermeer de matching toekennen. We kunnen deze afspraak ook nog vastleggen in de actiepunten nav het halfjaargesprek.

Groet,
[redacted]

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Subject: RE: Bespreekpunten met Adessium
Date: vrijdag 26 oktober 2018 15:52:08

Beste allen,

Zojuist heb ik telefonisch gesproken met [REDACTED], de directeur van Adessium. Ik heb hem uitgelegd dat voor ons een aantal punten rond de wetenschappelijke integriteit en onafhankelijkheid ontbraken in de overeenkomst die we graag zouden willen toevoegen. Daar had hij geen enkel probleem mee. Ook heb ik hem uitgelegd dat wij heel zorgvuldig om willen gaan met donaties en dat wij elke schijn van beïnvloeding van onderzoek willen voorkomen. Hij gaf aan dat hij onze zorgvuldigheid daarin zeer waardeerde en dat hij inderdaad alles wat daar op wijst in de overeenkomst wil vermijden. Verder hebben we nog even kort gesproken over de financiële verdeling van de middelen en de wijze van besteding en ik begreep dat daar ook ruimte zit. Kortom, van zijn kant veel ruimte om hierover te spreken.

Hij vond het daarom ook niet per se nodig om apart af te spreken. Volgens hem kunnen we dit prima in een call bespreken met [REDACTED]. Het is goed dat hij er van op de hoogte is, zodat hij haar kan laten weten dat er ruimte is om aanpassingen rond die punten aan te brengen.

Verder gaf hij aan dat hij beseftte dat het heel erg lang heeft geduurd met de audit vragen en dat hij begreep dat dit voor een groot gedeelte kwam door de vragen die zij stellen die voor onze organisatie lastig zijn om te beantwoorden. Hij weet dat we er bijna zijn, maar hij liet ook weten dat het niet op die laatste 4 punten stuk zal lopen. Dat mocht iets ons niet lukken, ook hier een mouw aan te passen is.

Kortom, we voorzien verder geen problemen hieromtrent. Ik denk dat het goed is als we maandag [REDACTED] benaderen om een conference call te organiseren en de punten door te spreken. Misschien goed om haar dan vooraf nog een aantal punten ter bespreking te sturen.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

From: [REDACTED]
Sent: woensdag 24 oktober 2018 11:53
To: [REDACTED]
Subject: Bespreekpunten met Adessium

Besete collega's,

Hierbij een document met bespreekpunten met Adessium over de concept-overeenkomst, waarbij ik dankbaar gebruik gemaakt heb van de aanzet die [REDACTED] eerder al op de email gezet had. Graag jullie eventuele aanvullingen en aanpassingen. [REDACTED] kan deze tekst benutten in haar contact met de directeur van Adessium, en hier kunnen we ook uit putten als we voorafgaand aan ons overleg met Adessium aan hen een lijst met bespreekpunten toesturen.

Groet,

[REDACTED]

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Subject: RE: Betaalopdracht Stichting Adessium
Date: donderdag 11 februari 2021 13:03:00

Dag [REDACTED]

Ik heb de factuur goedgekeurd. Bedankt voor al je inspanningen om dit tijdig en goed te regelen!

Hartelijke groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]@uva.nl>
Verzonden: donderdag 11 februari 2021 12:14
Aan: [REDACTED]@uva.nl>
Onderwerp: Betaalopdracht Stichting Adessium

Hoi [REDACTED]

Als het goed hangt de betaalopdracht inmiddels in jouw takenlijst.

Wil je deze opdracht ajb goedkeuren?

Dank vast,

[REDACTED]

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Subject: RE: C.2127.0233: Adessium
Date: donderdag 19 november 2020 12:40:00

Dank je wel. Ik zal het [REDACTED] melden.

Van: [REDACTED]@uva.nl>
Verzonden: donderdag 19 november 2020 09:48
Aan: [REDACTED]@uva.nl>; [REDACTED]@uva.nl>
CC: [REDACTED]@uva.nl>
Onderwerp: RE: C.2127.0233: Adessium

Beste [REDACTED]

Ik heb afgelopen dinsdag een overleg gehad met de medewerkers werkzaam op het project. Het onderwerp was de werkuren. Een van de AIO's heeft deze week tijd nodig om zijn uren (verlof en evt. ziekte) recht te (laten) trekken in het systeem.

Ik had met [REDACTED] afgesproken dat hij mij deze week een seintje geeft als dit gebeurd is, zodat ik een definitief plaatje kan vaststellen. [REDACTED] zou dit bij [REDACTED] neerleggen.

Volgens mijn indicatie kan ik aankomend week een totaalplaatje aanleveren.

Hartelijke groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]@uva.nl>
Verzonden: woensdag 18 november 2020 11:38
Aan: [REDACTED]@uva.nl>; [REDACTED]@uva.nl>
Onderwerp: RE: C.2127.0233: Adessium

Dag [REDACTED] en [REDACTED]

[REDACTED] wil graag een afspraak maken met Adessium en Leiden. Op welke termijn denken jullie dat hij dat kan doen, met andere woorden, wanneer denken jullie dat het (globale) totaalplaatje beschikbaar is?

Hartelijke groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]@uva.nl>
Verzonden: maandag 16 november 2020 13:43
Aan: [REDACTED]@uva.nl>; [REDACTED]@uva.nl>
Onderwerp: RE: C.2127.0233: Adessium

Beste [redacted] en [redacted]

Ik zal het totale plaatje nagaan en kom er op terug.

Hartelijke groet,

[redacted]

Van: [redacted] <[redacted]@uva.nl>

Verzonden: zondag 15 november 2020 11:59

Aan: [redacted] <[redacted]@uva.nl>; [redacted] <[redacted]@uva.nl>

Onderwerp: RE: C.2127.0233: Adessium

Ha [redacted]

[redacted].
Bij deze mijn inzichten alvast, zie mail er onder. [redacted]
[redacted].
[redacted], zou je iig de verwachte stand van zaken per 31-12-2020 kunnen geven wat betreft de projectuitgaven?

Mvg [redacted]

From: [redacted] <[redacted]@uva.nl>

Sent: vrijdag 13 november 2020 09:12

To: [redacted] <[redacted]@uva.nl>; [redacted] <[redacted]@uva.nl>

Subject: RE: C.2127.0233: Adessium

Dag [redacted] en [redacted],

Ik heb net [redacted] telefonisch gesproken. We hebben globaal de personele en financiële kant doorgesproken. Het is de bedoeling dat het project z.s.m. naar Leiden overgaat i.v.m. de overgang van [redacted] naar Leiden per 1 jan. 2021. [redacted] gaf de volgende punten aan (graag al deze punten checken):

- [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
- [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
- [redacted]
[redacted]
[redacted]

Category	Value (Estimated %)
1	100
2	10
3	100
4	100
5	20
6	100
7	45
8	100
9	100
10	35
11	80
12	95
13	100
14	100
15	90

Graag jullie eerste reactie op het bovenstaande.

Onderwerp: RE: C.2127.0233: Adessium

Ha

Volgens [REDACTED] is dat [REDACTED] zelf. Als hij nu nog niet uit dienst is al zou het nog kunnen. gr [REDACTED]

Subject: RE: C.2127.0233: Adessium

Dag [REDACTED],

Goed om te weten! Wie heeft er niet (volledig) geschreven, en is dat nog te herstellen? Waren ze allemaal op de hoogte van het feit dat ze tijd moesten schrijven?

Hartelijke groet,

■

Van: ■ [@uva.nl](mailto:■@uva.nl)>

Verzonden: woensdag 11 november 2020 14:41

Aan: ■ [@uva.nl](mailto:■@uva.nl)>

Onderwerp: FW: C.2127.0233: Adessium

Ha ■

Heb het net met ■ kort gehad over de overdracht van het Adessium-project van ■
■ Bij dit project moet actief tijd geschreven worden, edoch is dit niet voor alle deelnemers
gebeurd. Dat maakt het afsluiten hier lastig als Adessium zich volledig houdt aan alle
voorschriften rondom dot project die ze wensen ■
■). Iets om mee te nemen bij het gesprek met ■ voor wat betreft de overgang naar
Leiden

Mvg ■

From: projectcontrol-fdr <projectcontrol-fdr@uva.nl>

Sent: woensdag 11 november 2020 14:03

To: ■ [@uva.nl](mailto:■@uva.nl)>

Cc: projectcontrol-fdr <projectcontrol-fdr@uva.nl>

Subject: C.2127.0233: Adessium

Hoi ■

Zoals net vernomen wordt het Adessium project overgeheveld naar Leiden.

■ heeft zijn tijd nog niet geregistreerd via ons digitaal tijdschrijf systeem.

Groet, ■

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation
Date: woensdag 10 oktober 2018 11:50:00

Morgen om 13 uur kan ik niet. Eventueel kijken jullie er met z'n drieën naar. Vrijdag heb ik wel mogelijkheden en kan ik ook schuiven.

Groet,

[REDACTED]

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation
Date: donderdag 11 oktober 2018 11:00:24
Attachments: [image001.png](#)
[image002.png](#)

Dag [REDACTED]

Mijns inziens is het wel relevant dat [REDACTED] erbij is vanwege zijn expertise, dus ik zou graag nieuwe data willen voorstellen. Ben je het daarmee eens, of willen jullie morgen de overeenkomst doornemen en afronden? Dan vraag ik of [REDACTED] voor morgen schriftelijke feedback kan geven.

Groet,

[REDACTED]

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Date: dinsdag 6 november 2018 14:39:00
Attachments: [image001.png](#)
[image002.png](#)

[REDACTED]!
Groet,
[REDACTED]

From: [REDACTED]
Sent: dinsdag 6 november 2018 14:38
To: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Beste [REDACTED]
Ik zou daaraan toe willen voegen om vertrouwelijk om te gaan met de reactie van Deutsche Bank.
Zoals je zult begrijpen hechten wij veel waarde aan een goede verstandhouding met Deutsche Bank.
Ik zou daarom met klem willen vragen om eventuele verdere vragen niet buiten [REDACTED] dan wel mij om te stellen.
Alvast hartelijk bedankt voor je begrip en medewerking.
Met vriendelijke groeten,
[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 6 november 2018 14:34
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Beste [REDACTED],
Bijgevoegd een antwoord op de vragen die hieronder in de rode tekst bij de 1^e, 2^e en 4^e bullet staan. Het is een email van de Deutsche Bank die antwoord geeft op vragen die vanuit het Administratief Centrum van de UvA aan de Deutsche Bank zijn gesteld. Het antwoord op de vraag bij de 3^e bullet, tref je hieronder aan (zie paarse tekst).
Met vriendelijke groet,
[REDACTED]

From: [REDACTED]@adessium.org]
Sent: dinsdag 9 oktober 2018 13:50
To: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Beste [REDACTED]
Veel dank voor het doorsturen van de antwoorden vanuit Cash Management. Onderstaand tref je mijn reactie hierop in rood. Ik zie uit naar jullie spoedige reactie hierop.
Mocht het helpen om hierover een call te plannen, dan zijn [REDACTED] en ik deze week goed beschikbaar.
Met vriendelijke groet,
[REDACTED]

From: [REDACTED]@uva.nl>

Sent: Tuesday, 9 October 2018 12:59

To: [redacted]@adessium.org>; Nollkaemper, André [redacted]@uva.nl>
Cc: [redacted]@uva.nl>; [redacted]@uva.nl>; [redacted]
[redacted]@uva.nl>; [redacted]@uva.nl>; [redacted]
[redacted]@uva.nl>; [redacted]@adessium.org>; [redacted]
[redacted]@uva.nl>; [redacted]@adessium.org>; S [redacted]
[redacted]@adessium.org>

Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Beste [redacted]

[redacted] en ik hebben een reactie van Cash Management ontvangen op de vragen van je e-mail bericht van maandag 17 september 2018.

Ik neem ten minste aan dat je op die vragen doelt in ondergaand e-mail bericht.

Mijn excuses dat je niet eerder een reactie hebt ontvangen. Dit berust op een misverstand aan onze kant.

Ik heb je al eerder een reactie op de vragen gegeven. Vandaar dat ik hier onder volsta met de aanvullende reactie van Cash Management.

De reactie van Cash Management is in hoofdletters in het blauw opgenomen.

- Uit de screen shots begrijp ik dat joint authorization ("AutJointEur1") is ingesteld in jullie internetbankieren-programma van Deutsche Bank (DBDI). Betekent dit dat deze joint authorization geldt voor alle rekeningen die de UvA aanhoudt bij Deutsche Bank (of enkel voor de rekening waarvan jullie het screen shot tonen)? En zo ja, waar blijkt dit uit?

AUTJOINT IS INGESTELD VOOR HET GEHELE UITGELEVERDE DBDI-DOMEIN, DIT IS OOK DOOR DE DEUTSCHE BANK BEVESTIGD Kun je mij deze bevestiging vanuit Deutsche Bank toesturen? Dank!

- Ron geeft in onderstaande e-mail aan dat "AutJointEur1" betekent dat functiescheiding geldt voor zowel betalingen als het wijzigen van rechten. Ron geeft echter vervolgens aan dat de melding "jc1 joint category instellingen" juist ziet op functiescheiding in betalingen. Deze laatste melding zie ik, ten eerste, niet terug in de screen shots. Ten tweede begrijp ik op basis van de toelichting van Ron niet helemaal hoe deze twee meldingen zich tot elkaar verhouden. Kunnen jullie toelichten wat de verhouding is tussen deze meldingen en mij het screen shot met de melding "jc1" nog toesturen?

AUTJOINT STAAT VOOR DUBBELE AUTORISATIE, ALLES GESCHIEDT MIDDELS HET 4-OGEN PRINCIPE EN HIERVAN KAN NIET WORDEN AFGEWOKEN Dank, kunnen jullie toelichten waaruit blijkt dat dit voor zowel betalingen als wijzigen van rechten op de rekening geldt? Ik zie dit niet terug in de screen shots.

- Ik las in het handboek Bank dat de UvA ook bankrekeningen aanhoudt bij andere banken naast Deutsche Bank, zoals ING en BNG. Adessium vereist, om comfort te krijgen bij de financiële beheersing van haar begunstigden, een 'totaalplaatje' van alle aangehouden rekeningen van begunstigden. Kunnen jullie toelichten hoeveel rekeningen de UvA in totaal aanhoudt, bij welke banken, en voor welke doeleinden?

DE UVA HEEFT NAAST DE BANKREKENINGSTRUCTUUR NOG EEN BEPERKT AANTAL REKENINGEN IN GEBRUIK, BIJ DE ING ALS "BACK-UP" VOOR HET GEVAL VAN PROBLEMEN BIJ – RESP MET- DE HUISBANK DEUTSCHE BANK, EN EEN BANKREKENING BIJ DE BNG IVM HET AANGETROKKEN BOUWKREDIET Om hoeveel rekeningen, naast de rekeningen bij Deutsche Bank, gaat het hier? Het gaat om de rekeningen die op onderstaande 'snippet' staan:

cid:image003.png@01D475D0.0FA50F70

- De voorzitter van bestuur van de UvA, de heer Ten Dam, is uit hoofde van de Wet op het Hoger Onderwijs en Wetenschappelijk Onderzoek zelfstandig bevoegd om de UvA te vertegenwoordigen. Zouden jullie kunnen verifiëren bij Deutsche Bank of dit betekent dat hij de autorisatierechten die zijn ingeregeld bij Deutsche Bank ("AutJointEur1", begrijp ik) in theorie zelfstandig zou kunnen wijzigen? Of volgt Deutsche Bank, ook indien de heer Ten Dam om een wijziging van autorisatierechten zou verzoeken, de vereiste functiescheiding/dubbele autorisatie?

DE HEER TEN DAM BESTAAT NIET, WEL MW TEN DAM, ZIJ IS ZOALS TE DOEN GEBRUIKELIJK OPGENOMEN IN HET PROCURATIREGISTER. HIERNAAST IS ER SPRAKE VAN EEN BEPERKT AANTAL GEBRUIKERS VAN HET BANKPAKKET, EEN TAAK DIE IS BELEGD BIJ HET AC-CASH MANAGEMENT. Wij zien graag, zoals verzocht in voorgaande vraag, een toelichting vanuit Deutsche Bank hoe zij hiermee omgaan. Indien mw. Ten Dam zelfstandig bevoegd is, dan kan zij de autorisatierechten bij Deutsche Bank in theorie zelfstandig wijzigen, aangezien Deutsche Bank haar zelfstandige vertegenwoordigingsbevoegdheid conform de KvK/wet zal (mogen) volgen. Wij zouden graag beter begrijpen op welke manier Deutsche Bank met dit theoretische risico omgaat.

In de verwachting je hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groeten,



From: [redacted]
To: [redacted]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Date: woensdag 31 oktober 2018 12:03:41

Ik kan 7 november de hele dag
Met vriendelijke groet,

[redacted]
Universiteit van Amsterdam
Belastingrecht | Faculteit der Rechtsgeleerdheid
Roeterseilandcampus | Gebouw A | Nieuwe Achtergracht 166 | Kamer [redacted]
1018 WV Amsterdam
+31 (6) [redacted]
+31 (0) [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 31 oktober 2018 11:43
Aan: [redacted]@adessium.org; [redacted]@adessium.org; [redacted]@uva.nl;
[redacted]@uva.nl; [redacted]@uva.nl;
[redacted]@uva.nl

Onderwerp: FW: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Urgentie: Hoog

Beste allen,

Om een telefonische afspraak te kunnen plannen informeer ik even of woensdag 7 november om 15.00 uur een goed moment is.

Alvast dank voor een snelle reactie.

Met vriendelijke groet,

Universiteit van Amsterdam
Faculteit der Rechtsgeleerdheid

[redacted]
Postbus 15544 | 1001 NA Amsterdam
Roeterseilandcampus | Gebouw A | Nieuwe Achtergracht 166 | 1018 WV Amsterdam | kamer [redacted]
T: +31 (0)20 [redacted]
www.uva.nl/fdr

Maandag afwezig

From: [redacted]
Sent: dinsdag 30 oktober 2018 13:17
To: [redacted]
Cc: [redacted]; Nollkaemper, André; [redacted]

Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Beste [redacted]

Ik zal ons secretariaat vragen om een telefonische afspraak te maken met jou en [redacted] van Adessium en aan onze kant [redacted] en

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Date: dinsdag 30 oktober 2018 16:39:10
Attachments: [Tekst voorbereidingsmail aan Adessium.docx](#)

Beste [REDACTED]

Hierbij een voorbereidingstekst voor ons overleg met Adessium [REDACTED]

[REDACTED]. Naar aanleiding van dit gesprek kunnen we wijziging van tekstvoorstellen sturen die dan in ieder geval in een kader geplaatst kunnen worden.

Er is ook nog een andere schenkingsovereenkomst in omloop. Dat is de overeenkomst met de [REDACTED]. Ik zend je zo direct het commentaar van [REDACTED], jurist van IXA hierop door. Ik heb [REDACTED] vorige week even kort gesproken en toen ook laten weten dat de voorwaarden voor contract onderzoek die hij bij het contract bij Adessium wilde voegen niet passen bij de aard van een donatieovereenkomst. Daar was hij het mee eens. In het geval de overeenkomst met de [REDACTED] stelt hij, denk ik, daarom voor om [REDACTED]

[REDACTED] Ik kon hem vanmiddag alleen niet bereiken. Mogelijk dus dat er een voorstel komt om voorwaarden van de UvA bij de overeenkomst te voegen. Wil jij ook even kijken wat je van die voorwaarden vindt?

Dank alvast.

Met vriendelijke groet,

From: [REDACTED]
Sent: dinsdag 30 oktober 2018 11:01
To: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Dag [REDACTED],

Gisteren lukte het me niet om hier mee aan de slag te gaan. Uit jouw email begrijp ik dat we kunnen afspreken met [REDACTED] en [REDACTED]. Van onze kant gaat het om (een deel van) de groep waar we vorige week mee zaten ([REDACTED]). Mochten [REDACTED] en [REDACTED] op een gekozen tijdstip niet kunnen, dan kunnen we het ook met z'n drieën doen. Lijkt je dat de goede insteek?

Secretaresse [REDACTED] is vandaag terug van vakantie, dus ik kan haar vragen om een afspraak in te plannen.

In de voorbereiding moeten we nog even kijken wat we uit mijn notitie van vorige week wel en niet vooraf toesturen. [REDACTED] gaf aan dat hij – als er een afspraak zou staan – hij van tevoren ook zijn tekst zou schrijven (samenvatting en aanpassing van een artikel).

Groet,

From: [REDACTED]
Sent: maandag 29 oktober 2018 15:46
To: [REDACTED]
Subject: FW: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Beste [REDACTED]

Ik heb veel ruimte in mijn agenda, morgen, donderdag en vrijdag. Dus ik laat het even van de

anderen afhangen. Wie wil je allemaal aanwezig hebben bij de call?
Laat maar even weten als ik nog iets kan doen in de voorbereiding.
Vriendelijke groet,

■

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het
Programma Fiscale Transparantie
Date: dinsdag 30 oktober 2018 13:17:00

Beste [REDACTED]

Ik zal ons secretariaat vragen om een telefonische afspraak te maken met jou en [REDACTED]
van Adessium en aan onze kant [REDACTED] en
ondergetekende. We zullen dan vooraf onze punten toesturen.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het
Programma Fiscale Transparantie
Date: dinsdag 30 oktober 2018 12:37:20

Beste [REDACTED],

Het lijkt me een prima insteek. Fijn als [REDACTED] alvast een afspraak kan plannen voor later deze week omdat dat is wat [REDACTED] heeft gevraagd. En we de afspraak niet te lang moeten laten wachten. Ik ben op donderdag en vrijdag heel flexibel.

[REDACTED]
[REDACTED]

Laten we samen nog even afstemmen hoe we de punten in jouw notitie vooraf sturen. Ik ga daar nu direct even naar kijken en kom daar vanmiddag nog even op terug.

Vriendelijke groet,

[REDACTED]

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Date: maandag 22 oktober 2018 14:15:56

Prima, [REDACTED] Laten wij dit morgen verder bespreken.

Vriendelijke groet,

[REDACTED]

From: [REDACTED]
Sent: maandag 22 oktober 2018 14:12
To: [REDACTED]
Subject: FW: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

Vandaag heb ik nog even telefonisch contact gehad met [REDACTED] van Adessium. Afsproken dat we deze of volgende week een conference call organiseren. Van de kant van Adessium zou naast [REDACTED] ook [REDACTED] aanwezig moeten zijn. Zij vervangt tijdelijk programmamanager [REDACTED]. Ik heb afgesproken dat we na ons overleg morgen zullen aangeven wanneer dat zou kunnen, en welke punten we zouden willen bespreken n.a.v. het concept-contract.

Ik heb ook nog even de 4 overgebleven punten uit de emailwisseling tussen haar en het AC aan de orde gesteld, om te bezien of we – in plaats van steeds verder in het detail te duiken – terug zouden kunnen naar de hoofdlijn van hoe dit werkt binnen de UvA, maar het is me niet gelukt om haar daar van af te brengen. Volgens haar zijn we er bijna en gaat het alleen nog maar om enkele eenvoudig te beantwoorden vragen. Ik heb dus toch maar weer een beroep gedaan op het AC om nog één keer een reactie te formuleren

Tot morgen!

Groet,

[REDACTED]

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Date: vrijdag 12 oktober 2018 10:03:18
Attachments: [image001.png](#)

Nog niet, ik zal kijken of ik zo nog wat tijd vind. Mvg [REDACTED]

From: [REDACTED]
Sent: vrijdag 12 oktober 2018 09:57
To: [REDACTED]
Subject: FW: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Dag [REDACTED]

I.v.m. ons gesprek met [REDACTED] le: heb je nog contact gehad met het AC, en wat heeft dat opgeleverd?

Groet,
[REDACTED]

From: [REDACTED]
Sent: woensdag 10 oktober 2018 08:59
To: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Dag [REDACTED]

[REDACTED]
Ik wil vooral het proces in goede banen houden, en daar regie op houden, omdat er al zoveel over en weer is gegaan. Ik zal dit zo even met Jeroen bespreken.

Groet,
[REDACTED]

From: [REDACTED]
Sent: woensdag 10 oktober 2018 08:34
To: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Beste [REDACTED],

[REDACTED]
[REDACTED] is vandaag afgeblokt, maar hoe klinkt morgenmiddag om 12.00 uur.
Jullie zijn eventueel welkom om hier heen te komen voor de conference call.
Met vriendelijke groeten,
[REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 9 oktober 2018 21:07
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: FW: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Beste [REDACTED]

[REDACTED] Bedankt voor jullie pogingen om hier zo goed mogelijk op in te spelen. [REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED] Ik zal

morgenochtend in mijn werkoverleg met [REDACTED] ook even bespreken hoe we dit z.s.m. kunnen afronden. Misschien is het een goed idee om een call te plannen, zoals [REDACTED] voorstelt.
Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED] | **Faculteit der Rechtsgeleerdheid | Universiteit van Amsterdam** | Roeterseilandcampus, gebouw A, kamer [REDACTED] | Nieuwe Achtergracht 166, 1018 WV Amsterdam |
Postbus 15544, 1001 NA Amsterdam | T +31 (0)20 [REDACTED] | E [REDACTED]@uva.nl | www.uva.nl

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Subject: Re: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Date: donderdag 11 oktober 2018 15:40:33
Attachments: [image001.png](#)
[image001.png](#)

Prima, dan kom ik naar jullie toe.
Groet,
[REDACTED]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 11 okt. 2018 om 15:34 heeft [REDACTED] [@uva.nl](mailto:[REDACTED]@uva.nl)> het volgende geschreven:

[REDACTED] kan ook om 11.30 dus dat wordt het tijdstip van overleg.

Groet,
[REDACTED]

From: [REDACTED]
Sent: donderdag 11 oktober 2018 12:22
To: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Beste [REDACTED]

Dat lijkt me een prima voorstel. Ik kan morgen op beide tijdstippen. Ik laat het dan even aan [REDACTED] over wat hem het beste uitkomt.

Vriendelijke groet,
[REDACTED]

From: [REDACTED]
Sent: donderdag 11 oktober 2018 12:15
To: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Dag [REDACTED]

Omdat het lastig is om een gemeenschappelijke tijd te vinden (maandagmiddag en dinsdagmiddag kan ik niet), lijkt het me een goed voorstel dat [REDACTED] en ik morgen alvast even het contract doornemen. Ik kan bijv. van 11.30-12.30 uur of van 15.30-16.30 uur, en heb ook nog wel schuifmogelijkheden. [REDACTED] zou dan even met [REDACTED] moeten afstemmen hoe zijn input het beste geregeld kan worden, schriftelijk of via een aanvullende afspraak met hem.

Groet,
[REDACTED]

From: [REDACTED]
Sent: donderdag 11 oktober 2018 12:00
To: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Beste [REDACTED], [REDACTED] en [REDACTED]

Graag nodig ik [REDACTED], juridisch adviseur van IXA, uit om het contract door te nemen vanuit zijn expertise. Hij beoordeelt bij FdR de project-overeenkomsten, met name als deze afwijken van een standaard waarmee we bekend zijn.

[REDACTED] kan schriftelijk feedback leveren, of aanschuiven bij het overleg, mits deze

plaats kan vinden volgende week **dinsdagmiddag** of **donderdag**. Zijn dat agenda opties voor jullie?

Vriendelijke groet,

■

From: ■
Sent: donderdag 11 oktober 2018 11:41
To: ■
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Beste ■

Zullen we morgen een eerste gesprek hebben om een en ander in ieder geval gaande te hebben? Of is het handiger om dit begin volgende week te doen. Ik heb dan alleen ruimte maandagmiddag.

Vriendelijke groet,

■

From: ■
Sent: woensdag 10 oktober 2018 15:20
To: ■
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Vrijdag is ■ er niet, maar ■ en ik hebben wel (schuif-)mogelijkheden. Donderdag kan ■ wel op het genoemde moment, en ■ niet. ■ heeft ook nog aan ■ van IXA gevraagd om er bij te zijn, maar daar heb ik nog geen reactie op gezien.

Groet,

■

From: ■
Sent: dinsdag 9 oktober 2018 22:22
To: ■
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Beste ■
Vrijdag heb ik een nog lege agenda vanaf 10.30 uur. Donderdag kan ik alleen tussen 13-14 uur.
Laat maar weten wat jullie uitkomt.
Vriendelijke groet,

■

From: ■
Sent: dinsdag 9 oktober 2018 21:44
To: ■
Cc: ■
Subject: FW: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Dag ■ en ■

Bijgevoegd een conceptcontract van Adessium. Zie ook onderstaande email.

■ gaf vanavond aan dat ■
■
■. Ze stelt voor om nog even bij elkaar te komen om dit te bespreken, voordat we reageren op het contract.

■ : wat zijn jouw mogelijkheden de komende dagen?

Groet,

■

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Date: woensdag 10 oktober 2018 10:46:00
Attachments: [image001.png](#)

Lijkt me verstandig om hem er bij te betrekken.

From: [REDACTED]
Sent: woensdag 10 oktober 2018 10:36
To: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Dag [REDACTED],

De inhoudelijke beoordeling van contracten, vooral degene die afwijken van de standaard, laat ik tot nu toe over aan de juridische experts van IXA. Bij FdR beoordeelt [REDACTED]

[REDACTED] uva.nl projectcontracten. Wil je dat ik hem een uitnodiging stuur om erbij te komen zitten?

Groet,

[REDACTED]

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Date: dinsdag 9 oktober 2018 21:18:06
Attachments: [image001.png](#)

Beste [REDACTED]

Inderdaad, maar nu kunnen we gelukkig direct verder. Ik heb het contract vanmiddag al even snel bekeken. Er staan wel een aantal punten in die onze aandacht vragen en [REDACTED]
[REDACTED] Ik stel voor dat we nog even bij elkaar komen voordat we reageren op het contract om dit te bespreken.

Vriendelijke groet,

[REDACTED]

From: [REDACTED]
Sent: dinsdag 9 oktober 2018 21:08

To: [REDACTED]

Subject: FW: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie

Ter informatie! Nog voor ik met controller [REDACTED] kon afstemmen, begon de emailstroom al weer op gang te komen.

Groet,

[REDACTED]

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation ter zake financieringsaanvraag voor het Programma Fiscale Transparantie
Date: dinsdag 6 november 2018 16:11:31
Attachments: [image001.png](#)
[image002.png](#)

Beste [REDACTED] en [REDACTED]

Veel dank hiervoor. We zullen uiteraard vertrouwelijk omgaan met de reactie van Deutsche Bank.
Evt. aanvullende vragen hierover zullen wij enkel aan jullie zelf stellen.
Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation
Date: donderdag 11 oktober 2018 11:54:01
Attachments: [image003.png](#)
[image004.png](#)
[image005.png](#)

Hoi [REDACTED]
Dan is mijn agenda helaas ook al volgepland met overleggen. Is volgende week dinsdagmiddag of donderdag wellicht een optie?

Best regards,

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
Legal Counsel

IXA office UvA-HvA

Science Park 904, B [REDACTED] | 1098 XH Amsterdam

T +31 (0)20 [REDACTED] [REDACTED] [@uva.nl](mailto:[REDACTED]@uva.nl) | www.ixa.nl



IXA is the valorisation centre of:



From: [REDACTED]
Sent: donderdag 11 oktober 2018 11:49
To: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation

Dag [REDACTED]

Dankjewel voor je reactie en bereidheid om aan te schuiven bij het overleg, mits op een andere datum gepland. Ik begrijp dat deze week heel kort-dag is. Zou je misschien maandagmiddag as. kunnen?

Vriendelijke groet,

From: [REDACTED]
Sent: donderdag 11 oktober 2018 10:51
To: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Subject: RE: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation

Beste [REDACTED]

Op die beide timeslots kan ik (op zo'n korte termijn) helaas niet. Ik kan jullie desgewenst uiteraard wel schriftelijk feedback geven op de stukken of anders op een later moment bij een overleg aanschuiven.

Best regards,

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
Legal Counsel

IXA office UvA-HvA

Science Park 904, B [REDACTED] | 1098 XH Amsterdam

T +31 (0)20 [REDACTED] [REDACTED] [@uva.nl](mailto:[REDACTED]@uva.nl) | www.ixa.nl



IXA is the valorisation centre of:



From: [redacted]
Sent: woensdag 10 oktober 2018 11:07
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: Concept donatieovereenkomst UvA/Adessium Foundation

Beste [redacted]

Bij FdR is een subsidie van Adessium gehonoreerd. Voor dit onderzoeksproject is nu een concept van de donatieovereenkomst (zie bijlage) opgesteld, en daar willen we gezamenlijk goed naar kijken voor de ondertekening. Ervan uitgaande dat je nog steeds legal advisor vanuit IXA bij FdR bent, zou ik je bij deze namens onze directeur bedrijfsvoering [redacted] willen uitnodigen om ook bij dit overleg aan te schuiven, om de overeenkomst juridisch te beoordelen.

De voorbereiding met betrekking tot de administratieve en financiële afspraken heeft nu inmiddels een paar maanden geduurd, dus we willen het graag z.s.m. afhandelen. Het voorstel is daarom om op REC bijeen te komen:

- Donderdag 11 okt tussen 13-14 uur, of
- Vrijdag 12 okt vanaf 10:30

Zou je ergens binnen deze timeslots kunnen?

Het overleg is met:

- [redacted], [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted] (kan alleen op donderdag).

In de bijlage stuur ik je alvast de draft overeenkomst door. Alvast bedankt voor je reactie.

Met vriendelijke groet

[redacted]

[redacted]

[redacted]

University of Amsterdam

Amsterdam Law School

Roeterseilandcampus | room [redacted]

Valckenierstraat 59 | 1018 XE Amsterdam

P.O. Box 15544 | 1001 NA Amsterdam

The Netherlands

T +31 (0)20 [redacted]

Present: Mon-Thu