

Offerte Onderzoek Toereikendheid Financiering Beta- faculteiten UvA en VU



Persoonlijk en vertrouwelijk

Universiteit van Amsterdam en Vrije Universiteit

T.a.v. dhr. [redacted] en [redacted]
verstuurd per email: [redacted]@uva.nl en [redacted]@vu.nl

16 maart 2023

Referentie: 2023-0520\SM\SvV\MS

Betreft: Offerte Onderzoek Toereikendheid Financiering Beta-faculteiten UvA en VU

Geachte heer [redacted] en heer [redacted]

Wij stellen het op prijs dat u ons heeft gevraagd om de UvA en de VU te ondersteunen met een onderzoek naar de toereikendheid van de financiering vna de beta-faculteiten van beide universiteiten. Deze brief bevestigt de uit te voeren werkzaamheden en tezamen met eventueel overige bijlagen en Algemene Voorwaarden (datum november 2022) geeft dit de op onze dienstverlening van toepassing zijnde voorwaarden weer. Deze brief is als volgt gestructureerd:

1. Vraagstelling
2. Ons perspectief op uw vraag en onze onderzoeksaanpak
3. Planning en risico's
4. Team
5. Prijs en voorwaarden

PwC is accountant van de UvA en de VU. Met het bestuur, toezicht en accountant van beide instellingen is besproken dat deze werkzaamheden geen bedreiging vormen voor de rol van PwC als accountant. Wij kijken uit naar een constructieve en prettige samenwerking met u. Hebt u nog vragen? Neem dan gerust contact op met [redacted]@pwc.com | 06 [redacted] of met mijzelf.

Hoogachtend,
PricewaterhouseCoopers Advisory N.V.

[redacted]

[redacted]

Partner

[redacted]@pwc.com | 06 [redacted]

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam,
Postbus 9616, 1006 GC Amsterdam
T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen.

Ik bevestig hierbij dat deze brief van 16 maart 2023 met uw opdrachtbevestiging een juiste weergave is van de opdracht die wij aan u verstrekken en van de uitgangspunten die op de opdracht van toepassing zijn. Ik ga namens de **Universiteit van Amsterdam** akkoord met de voorwaarden van deze Overeenkomst en verklaar dat ik hiertoe door de **Universiteit van Amsterdam** ben gemachtigd.

Handtekening:



Naam en
functie:

mw. drs. C. Euving MBA, secretaris van de universiteit

2023cu0175

Namens:

Universiteit van Amsterdam

Datum:

21 maart 2023

Ik bevestig hierbij dat deze brief van 16 maart 2023 met uw opdrachtbevestiging een juiste weergave is van de opdracht die wij aan u verstrekken en van de uitgangspunten die op de opdracht van toepassing zijn. Ik ga namens de **Vrije Universiteit Amsterdam** akkoord met de voorwaarden van deze Overeenkomst en verklaar dat ik hiertoe door de **Vrije Universiteit Amsterdam** ben gemachtigd.

Handtekening:

Naam en
functie:

dhr



Namens:

Vrije Universiteit Amsterdam

Datum:

24 maart 2023

Inhoudsopgave

1. Vraagstelling: Sluiten de prijspeilen van de bekostiging van de beta-faculteit aan bij de werkelijke kosten?	5
2. Ons perspectief op uw vraag en onze onderzoeksaanpak	7
2.1. Vaststellen onderzoekskaders	7
2.1.1. Financieel kader	8
2.1.2. Werkwijze kader	8
2.1.3. Kwaliteitskader	8
2.2. Inzicht in data van de beta-faculteit(en)	9
2.3. Analyses o.b.v. onderzoekskaders	9
2.3.1. Historische trends	9
2.3.2. Internationale vergelijkingen	10
2.3.3. Benchmark	10
2.4. Interpreteren en concluderen	11
3. Planning en risico's	12
3.1. Planning	12
3.2. Risico's	13
4. Team	14
5. Prijs en voorwaarden voor deze opdracht	16

1. Vraagstelling: Sluiten de prijspeilen van de bekostiging van de beta-faculteit aan bij de werkelijke kosten?

De bekostiging van het hoger onderwijs en onderzoek is al langere tijd politiek, maatschappelijk als op het niveau van individuele universiteiten onderwerp van discussie. Vele organisaties en instellingen hebben de afgelopen jaren onderzoek gedaan naar de toereikendheid van het macrobudget, de doelmatigheid van bestedingen en het gewenste kwaliteitsniveau van onderwijs- en onderzoek, maar vaak ontbrak een coherent beeld om daadwerkelijk aanpassingen in de bekostiging te bewerkstelligen.

Twee studies hebben een zichtbare effecten gehad op de bekostiging dan wel de verdeling en toewijzing van het macrobudget. Het gaat om het rapport 'Wissels om' van de Adviescommissie Bekostiging Hoger Onderwijs en Onderzoek¹ (beter bekend als de commissie Van Rijn), en het rapport 'Toereikendheid, doelmatigheid en kostentoerekening in het mbo, hbo en wo&o', opgesteld door PwC Strategy& in opdracht van het ministerie van OCW.²

De meest in het oog springende aanbeveling van de **Commissie van Rijn** was om de vaste onderwijsbekostiging van universiteiten met een betatechniekopleidingen te verhogen om de opleidingscapaciteit beter aan te laten sluiten op de hoge arbeidsmarktvraag in de sector betatechniek. Deze verhoging, zo stelde de Commissie van Rijn voor, moet worden gefinancierd door een overheveling van middelen van alpha, gamma en medische opleidingen. Enerzijds resulteerde deze verschuiving in een schuif van circa 70 miljoen euro van algemene naar technische universiteiten. Anderzijds heeft de voorgestelde verschuiving van middelen tussen wetenschapsgebieden zoals voorgesteld door de Commissie Van Rijn, niet geleid tot aanpassing van de interne middelentoewijzing op algemene universiteiten. Zowel de UvA als de VU zagen in de aanbevelingen van de Commissie van Rijn geen aanleiding tot aanpassing van de interne middelentoewijzing.³

In het **bestuursakkoord 2022 hoger onderwijs en wetenschap** zijn de aanbevelingen van Commissie van Rijn ten aanzien van de vaste voetproblematiek weggenomen. Het gaat hierbij om de vaste voetproblematiek voor jonge universiteiten, welke is weggenomen door de drie jonge universiteiten (Erasmus Universiteit Rotterdam, Maastricht University en Tilburg University) een extra bijdrage uit structurele middelen voor startersbeurzen en de Rolling grants, door deze niet volledig naar rato van het aantal studenten plaats te laten vinden.⁴

Als **vervolg** op het adviesrapport van de Commissie van Rijn heeft het ministerie van OCW PwC Strategy& gevraagd de **toereikendheid van het makroader** te laten onderzoeken. Voor het wetenschappelijk onderwijs en onderzoek constateerde PwC Strategy& dat het huidige macrobudget wo ruim één miljard euro tekort schiet. Het kabinet heeft ervoor gekozen dit tekort weg te nemen door 700 miljoen euro structureel vrij te maken voor het verlagen van de werkdruk en het investeren in ongebonden onderzoek en ontwikkeling. Ook heeft het kabinet 5 miljard euro gereserveerd voor een fonds voor het versterken van hoger onderwijs en onderzoek, het verlagen van de werkdruk en ruimte voor ongebonden onderzoek.⁵

¹ Zie Adviescommissie Bekostiging Hoger Onderwijs en Onderzoek, Wissels om ([link](#))

² Zie PwC Strategy&, 2021, Toereikendheid, doelmatigheid en kostentoerekening in het mbo, hbo en wo&o ([link](#))

³ Zie UvA, 2020, Jaarverlag 2019 ([link](#))

⁴ Zie Bestuursakkoord 2022 hoger onderwijs en wetenschap, pagina 21 ([link](#))

⁵ Zie VVD, D66, CDA en Christenunie, Omzien naar elkaar, vooruitkijken naar de toekomst, Coalitieakkoord 2021-2025, Budgettaire bijlage ([link](#)) ([link](#))

Gevolgen voor de betafaculteiten van algemene universiteiten

Universiteiten hebben in principe grote autonomie om intern geld te alloceren. Immers, er zijn maar weinig daadwerkelijk geormerkte geldstromen. Het overnemen van de aanbevelingen van de Commissie van Rijn door de minister van OCW neemt voor algemene universiteiten de praktische vraag hoe intern om te gaan met de voorgestelde overheveling van alpha en gamma naar de beta, niet weg. De UvA en de VU hebben de aanbevelingen van de Commissie van Rijn niet doorvertaald in de interne middelentoewijzing.⁶

Dit neemt echter niet weg dat de decanen en hoogleraren van de beta-faculteiten van de UvA en de VU zich voelen geconfronteerd met tekorten in de bekostiging van het onderwijs en onderzoek op de beta-faculteiten. Er zijn verschillende signalen die daarop wijzen, zoals een hoge werkdruk en tekort aan middelen voor matching van de tweede en derde geldstroom. Tegelijkertijd, zo bleek uit gesprekken met de UvA en de VU, is een feitelijke kwantitatieve onderbouwing van de (on)toereikendheid van de bekostiging van het beta-onderwijs en -onderzoek op dit moment niet beschikbaar, terwijl daar wel behoefte aan is bij de directeuren Finance van beide universiteiten. In het bijzonder zouden de directeuren Finance gebaat zijn bij een **gerichte deepdive** op de beta-faculteiten van de UvA en de VU van de eerder door PwC Strategy& uitgevoerde analyse van de toereikendheid, doelmatigheid en kostentoerekening in het wo&o.

De UvA en de VU zouden de volgende onderzoeksvragen beantwoord willen zien:

1. Hoe verhoudt de Rijksbekostiging (het macrobudget inclusief vaste voet) en de interne (UvA en VU) doorvertaling daarvan (inclusief alle bestaande regelingen, zoals meeneemgelden) zich tot de kosten die de beta-faculteiten maken voor wetenschappelijk onderwijs en onderzoek?
2. Welke normen van kwaliteit van het wetenschappelijk onderwijs en onderzoek kunnen volgens de UvA en VU onvoldoende worden ingevuld met de huidige de Rijksbekostiging/het huidige macrobudget?
3. In hoeverre wordt de Rijksbekostiging/het macrobudget doelmatig besteed en is doelmatigheidswinst te realiseren?

Om deze vragen te beantwoorden moeten wetenschappelijk onderwijs versus wetenschappelijk onderzoek, en de prestaties die geleverd worden voor het beschikbare budget, bij elkaar worden gebracht. De uitdaging van dit onderzoek is om helder inzicht te geven op basis van een gedeelde feitenbasis waardoor de relatie financiering t.o.v. geleverde prestaties in termen van kwaliteit inzichtelijk wordt voor debat en besluitvorming.

De uitkomsten van het onderzoek moeten in eerste instantie meerwaarde hebben voor zowel de UvA en de VU, als de Rijksoverheid, en UNL. Het moet alle partijen een scherper inzicht opleveren en aanknopingspunten bieden om de dialoog over kwaliteit, toereikendheid en doelmatigheid van onderwijs en onderzoek binnen de beta-faculteit verder te brengen.

⁶ Zie UvA, 2020, Jaarverlag 2019 ([link](#))

2. Ons perspectief op uw vraag en onze onderzoeksaanpak

De onderzoeksvragen gaan over de relatie tussen de kwaliteit van het onderwijs en onderzoek binnen de beta-faculteit en de daarvoor ingezette financiële middelen. Wij stellen voor om een deepdive te doen voor de beta-faculteiten op de eerder gehanteerde aanpak van het toereikendheidsonderzoek voor de gehele sector. Hierbij brengen we objectivering aan in de relatie tussen de kwaliteit van het onderwijs en onderzoek aan door feiten op een rijtje te zetten, samen te brengen en zo tot nieuwe inzichten te komen en handelingsperspectief te bieden.

Wij kiezen dus voor een onderzoeksaanpak waarin het primaire onderzoeksteam veel ervaring heeft met onderzoeken naar toereikendheid en doelmatigheid van bestedingen van publieke gelden. Naast het eerdere PwC Strategy&-onderzoek naar de toereikendheid, doelmatigheid en bekostiging van het mkb, hbo en wo&o, heeft ons team hier veel ervaring mee in bijvoorbeeld de zorg (zorgverzekeraars en ziekenhuizen), voor het ministerie van Justitie & Veiligheid (toereikendheid financiering van DJI), voor het commissariaat van de media en voor het CBR (beide evaluatie doelmatigheid). Het onderzoeksteam kan dus met betrokkenheid maar ook met enige gezonde afstand van het onderwijsveld de aanpak uitvoeren. De kennis van het onderwijs borgen wij ook in de vorm van een breed expert team dat kennis heeft van het hoger onderwijsveld. Ons senior team heeft veel ervaring met het objectiveren van lastige discussies tussen partijen met soms ook verschillende belangen (bijvoorbeeld tussen ziekenhuizen en zorgverzekeraars). Dit team zal ook de sessies met de begeleidingscommissie faciliteren.

Om de onderzoeksvragen te kunnen beantwoorden kiezen we een gestructureerde aanpak, die we schematisch weergeven in onderstaande figuur:



2.1. Vaststellen onderzoekskaders

Wij bouwen voort op de onderzoekskaders voor de **werkwijze**, de **kwaliteit** en de **kosten** van het onderwijs en onderzoek (financieel). Simpel gezegd: het financieel kader definieert hoeveel kosten er worden gemaakt, het werkwijze kader definieert de keuzes die opleidingen/onderzoeksgroepen maken over hoe de financiële middelen in te zetten, en het kwaliteitskader welke kwaliteit dit nu oplevert.

We stellen voor de gehanteerde kaders voor de werkwijze, kwaliteit en financieel uit het OCW-toereikendheidsonderzoek te gebruiken. Voor het **kwaliteitskader** stellen wij daarnaast voor om met de UvA en de VU te identificeren welke normen van kwaliteit van het wetenschappelijk onderwijs en onderzoek volgens de UvA en de VU onvoldoende kunnen worden ingevuld met de huidige de Rijksbekostiging.

Hieronder lichten we de kaders verder toe.

2.1.1. Financieel kader

Het onderzoek heeft onder andere tot doel een uitspraak te doen over de toereikendheid van het macrobudget en de interne doorvertaling daarvan in budget voor de beta-faculteiten, doelmatige besteding van opleidingen/onderzoekscusters en inzicht te vergroten in kostenniveaus. Gezien ons werk in de sector op het gebied van accounting, belastingadviezen, de mbo benchmark, en het eerdere toereikendheidsonderzoek hebben wij veel ervaring in het duiden van de financiën van wo&o instellingen. Om alle aspecten in acht te nemen, gaat het financieel kader breed over zowel inkomsten als uitgaven. Op faculteits- en opleidingsniveau rekenen we hierbij zowel inkomsten als uitgaven terug per student. Dit geeft inzicht in de vraag “hoeveel kwaliteit er door een opleiding wordt geleverd per euro”.

- Inkomsten: we splitsen de inkomsten op in twee categoriën: eerste geldstroom en niet-eerste geldstroom. We rekenen het volledig beschikbare budget voor bekostigde opleidingen en onderzoek vanuit de eerste geldstroom tot het macrobudget. Dit heeft betrekking op instellingen bekostigd door de Rijksoverheid. Om een scherper beeld te vormen over de werkelijke kosten en de invloed op kwaliteitsniveaus, kijken we naast het macrobudget ook naar bekostiging van onderwijs en onderzoek uit andere bronnen, waarin we ook de verschillen in inkomstenbronnen meenemen (vooral nog zullen dit de tweede en derde geldstroom betreffen).
- Uitgaven: onder kosten verstaan we in dit onderzoek de werkelijke door de faculteit gerealiseerde kosten voor onderwijs en onderzoek. Kosten gemaakt door andere partijen dan de faculteit ten behoeve van onderwijs en onderzoek laten we buiten beschouwing. Te denken valt aan stagevergoedingen ten gunste van studenten en kosten met betrekking tot studentenhuisvesting.

2.1.2. Werkwijze kader

In het werkwijze kader definiëren we hoe de faculteit het onderwijs uitvoert. Hoe is het onderwijsproces geregeld? Welke onderwijsinrichting keuzes worden er gemaakt? Hoe ziet het financieel beleid er uit? Welke invloed heeft dit op kwaliteit en op kosten? Om inzicht te geven in de werkwijze van de faculteiten gebruiken we verschillende parameters, zoals

- Student Staff Ratio (SSR): geeft de verhouding weer tussen studenten en docenten, en is een belangrijke schakel tussen kwaliteit (hypothese dat lage ratio hogere kwaliteit oplevert) en kosten (lage ratio gaat gepaard met hoge kosten)
- Onderwijsconcept keuzes: maken instellingen keuzes voor specifieke onderwijsconcepten welke van invloed zijn op de onderwijskwaliteit? Wat is het effect van bijvoorbeeld een sterke inzet op digitaal onderwijs op zowel kosten als kwaliteit?
- Beleidsplannen: de concreetheid en volledigheid van beleidsplannen ten aanzien van onderwijs en onderzoek

De selectie van de specifieke parameters zal plaatsvinden gedurende het onderzoek en afgestemd worden met beide beta-faculteiten. Deze parameters zullen we zowel kwantitatief beoordelen als kwalitatief duiden.

2.1.3. Kwaliteitskader

Zoals geconstateerd in het PwC Strategy& rapport ‘Toereikendheid, doelmatigheid en kostentoerekening in het mbo, hbo en wo&o’, is kwaliteit geen eenduidig begrip, en is het naar

onze ervaring ook lastig om 'basiskwaliteit' te kunnen separeren van eventuele aanvullende eisen of ambities m.b.t. kwaliteit. Dit geldt zowel ten aanzien van onderwijs als onderzoek.

Wij stellen daarom de volgende methode voor, die wij eerder ook succesvol hebben toegepast bij het onderzoek naar de toereikendheid van de financiering van DJI.⁷ Samen met de UvA en VU identificeren welke normen van kwaliteit van het wetenschappelijk onderwijs en onderzoek volgens de UvA en de VU onvoldoende kunnen worden ingevuld met de huidige de Rijksbekostiging en de interne doorvertaling daarvan. Wij vertalen dit vervolgens kwantitatief door, waarbij wij gebruik maken van databronnen van de UvA en VU. Dit resulteert in een budgetreeks van lasten die voortkomen uit beleid en/of wensen om te kunnen voldoen aan de normen van kwaliteit die aan de UvA en VU ten aanzien van onderwijs en onderzoek zijn gesteld.

2.2. Inzicht in data van de beta-faculteit(en)

Na vaststelling van de onderzoekskaders gaan we in een workshop met de UvA en de VU de kaders doorleven, met als doel te komen tot een gerichte data-uitvraag om de analyses te kunnen uitvoeren. In het geval dat bepaalde data niet beschikbaar zijn, of binnen afzienbare tijd en met redelijke inzet beschikbaar te maken zijn, dan zullen we in de workshops een iteratie inbouwen om de onderzoekskaders, en de daaruit voortvloeiende analyse licht aan te passen.

2.3. Analyses o.b.v. onderzoekskaders

We halen data op en voeren vergelijkende analyses uit om verschillen tussen opleidingen inzichtelijk te maken. Wij kiezen ervoor om vanuit verschillende perspectieven (historisch, internationaal en verschillen tussen opleidingen en vakgroepen) naar de relatie tussen kwaliteit en financiën te kijken omdat we zo op faculteitsniveau inzicht krijgen in de toereikendheid van het macrobudget en de doelmatigheid van de bestedingen van instellingen. In de voorgaande stap hebben we het onderzoekskader opgesteld - hierin nemen we ook mee welke parameters we historisch, internationaal of vergelijkend tussen faculteiten, opleidingen en vakgroepen kunnen analyseren. De mate van beschikbaarheid van data is hierbij een relevante overweging, gezien de focus van dit onderzoek niet ligt bij primaire data collectie maar bij het objectiveren van beschikbare data. Dit zorgt er ook voor dat de methodiek bruikbaar is voor periodieke herijking. In deze stap halen we alle data op, verwerken we het en voeren we analyses uit.

Voor de analyses geldt dat er een grote hoeveelheid data bij elkaar gebracht dient te worden in één centrale data omgeving. Door het slim combineren van deze data zijn we in staat om diepgaande analyses uit te voeren en verbanden te leggen. Wij maken gebruik van bestaande data afkomstig uit veel verschillende bronnen, naast data van de UvA en de VU zijn dat ook:

- Open data welke direct gedownload kan worden (bijvoorbeeld DUO data)
- Databestanden die op verzoek beschikbaar wordt gesteld voor analyse doeleinden (bijvoorbeeld ROA data)
- Gegevens opgenomen in pdf rapporten (bijvoorbeeld rapporten van de Inspectie). Ten aanzien van deze pdf rapporten verzoeken we de eigenaar van de data om de data in een beter bewerkbaar bestand te ontvangen.

2.3.1. Historische trends

Het doel van deze analyse is op faculteitsniveau inzicht krijgen in ontwikkeling van kwaliteit en de totale bekostiging van de instellingen om een uitspraak te doen over de toereikendheid en doelmatigheid. We analyseren in hoeverre de bekostiging ontwikkelingen in lijn zijn geweest met bijvoorbeeld inflatie, loonstijgingen, studentenaantallen, en eventuele aanvullende taken die op het bord van de faculteit zijn gelegd. Door middel van een markt- en trendanalyse brengen wij de verhouding tussen kwaliteit en financiën over jaren heen in beeld. We zijn ons ervan bewust dat

⁷ PwC, 2022, Onderzoek financierbaarheid DJI ([link](#))

er mogelijk discrepantie zit tussen de gemaakte kosten en gemeten kwaliteit op instellingsniveau, bijvoorbeeld doordat er vertraging tussen het moment van investering en de daadwerkelijke verhoging van kwaliteit kan zitten. De periode voor de vergelijking hangt af van de beschikbaarheid van de data, en zullen wij in samenspraak afstemmen met de begeleidingscommissie. Ook gaan we nauwkeurig na of er veranderingen in gehanteerde definitie/meetmethoden van kwaliteit hebben plaatsgevonden, en indien nodig hiervoor corrigeren om de 'meetlat' constant te houden. Mochten er grote veranderingen hebben plaatsgevonden, is de lat waartegen wij kwaliteit meten niet meer gelijk en zullen we deze aanpassen. Onderstaande grafiek geeft een schematische weergave van een van de uitkomsten van de historische analyse.

2.3.2. Internationale vergelijkingen

Het doel van deze analyse is om op een hoger aggregatieniveau/macroniveau inzichtelijk te krijgen hoe Nederlandse beta-faculteiten presteren t.o.v. van vergelijkbare landen en daaruit lessen te trekken. We nemen hierbij mee dat het wetenschappelijk onderwijs en onderzoek in landen verschillend kunnen zijn (georganiseerd).

Voor deze vergelijking gebruiken wij een marktanalyse als onderzoeksmethode in combinatie met de vastgestelde onderzoekskaders voor kwaliteit en financiën. De mate waarin een internationale vergelijking kan worden uitgevoerd is afhankelijk van de beschikbaarheid van de publieke data. Wij vragen ook de UvA en de VU mee te denken en ons te helpen geschikte data te vinden. De marktanalyse vullen we waar nodig aan met interviews met experts.

Voorbeelden van mogelijke uitkomsten uit deze analyse zijn:

- Toereikendheid: de internationale top-instellingen (m.b.t. kwaliteit) zijn allen in landen gevestigd waar de instellingen meer (totale) inkomsten hebben dan in Nederland.
- Doelmatigheid: Nederlandse instellingen scoren beter op internationale ranglijsten (m.b.t. kwaliteit) dan buitenlandse instellingen die vergelijkbare (of hogere) inkomsten ontvangen dan de Nederlandse.

2.3.3. Benchmark

Waar de internationale en historische vergelijkingen voornamelijk inzichten genereren op faculteit en instellingsniveau, is het doel van deze analyse om meer diepgang in het onderzoek te brengen door inzicht te verschaffen op vakgroep-, opleidings-, en leerstoelniveau. Met behulp van data analyse onderzoeken we of er grote verschillen zitten tussen kostenniveaus van de verschillende vakgroepen, opleidingen en leerstoelen binnen de beta-faculteiten.

- Het onderzoekskader t.a.v. financiën gebruiken we om de kosten van vakgroepen, opleidingen en leerstoelen te kunnen classificeren in 'hoog', 'middel' of 'laag', waarbij we gebruikmaken van relatieve verschillen tussen personeels- en overige kosten (e.g. IT kosten, huisvesting, inventaris & apparatuur, onderhoud). Dit geeft een globaal beeld van de (directe) kosten per student per opleidingen en directe kosten per eenheid onderzoek per leerstoel of vakgroep.
- Het werkwijze kader gebruiken we om de relatie tussen kwaliteit en financiën te duiden, en mogelijke outliers te kunnen identificeren

Mogelijke 'outliers', op dimensies als kwaliteit en/of kosten, diepen we verder uit door middel van case studies, om zo aanknopingspunten te identificeren van goede praktijken op het gebied van doelmatigheid. We gebruiken hierbij twee methodes:

- Interviews met opleidingsdirecteuren, vakgroepvoorzitters en hoogleraren om kwalitatieve duiding van de resultaten uit de benchmark te verkrijgen. Op basis hiervan formuleren we hypothesen die we kwantitatief kunnen worden getoetst. De interviews gebruiken we ook om aanvullende data te kunnen identificeren en uit te vragen.
- Aanvullende data analyse: We toetsten de hypothesen die we op basis van de interviews hebben geïdentificeerd. We gebruiken hierbij zowel (openbare) jaarverslagen en

beleidsstukken en specifieke uitgevraagde aanvullende data. Hier bestaat een afhankelijkheid van de bereidheid van om aanvullende data te delen en de beschikbaarheid van aanvullende data.

2.4. Interpretieren en concluderen

Ten slotte interpretern we de inzichten en werken we verschillende handelingsperspectieven uit. Het eindrapport geeft inhoudelijke scherpheid en diepte aan het debat over tekorten in de bekostiging van het onderwijs en onderzoek bij de beta-faculteiten van de UvA en de VU. De gehanteerde en bewezen onderzoeksopzet (we hergebruiken de vele rapporten, onderzoeken en bestaande KPI's) resulteert in aanbevelingen voor afruilen en verbetering van kwaliteit, doelmatigheid en totale kostenniveaus/bekostiging. In het eindrapport komen deze perspectieven aan bod en beantwoorden we de onderzoeksvragen op gestructureerde wijze.

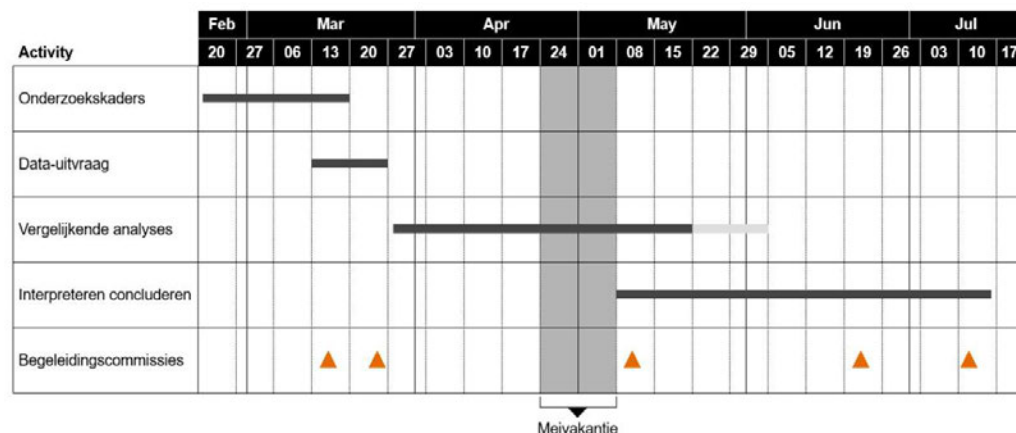
3. Planning en risico's

3.1. Planning

We werken de onderzoeksopzet uit langs de werkstromen van onze onderzoeksopzet:

- Vaststellen kaders: we starten met het opstellen van het kwaliteitskader, werkwijze en het financieel kader. Het vaststellen van het definitieve onderzoekskader doen we in afstemming met de begeleidingscommissie.
- Data-uitvraag: we organiseren een workshop met de begeleidingscommissie en finance experts van de UvA en de VU om een data-uitvraag aan de hand van de onderzoekskaders vast te stellen. In het geval bepaalde dat niet beschikbaar te maken blijkt, dan organiseren we een nog een workshop om de onderzoekskaders aan te passen op de beschikbaarheid van de data.
- Uitvoeren analyses: we halen alle data op om de onderzoekskaders te vullen en de analyse te doen. Dit kost relatief veel tijd waarbij het ook enige tijd duurt voordat we uitkomsten hebben. In parallel doen we desk-research over het historische en internationale perspectief. Dit leidt tot inzichten over opleidingen, onderzoeksgroepen en vakgroepen, en bijbehorende hypothesen, die we bespreken met de begeleidingscommissie. Dit leidt vervolgens tot de keuze voor het voeren van diepte interviews om de case studies te doen en goede praktijken te duiden. Vervolgens nodigen we de betrokken stakeholders hiervoor uit.
- Interpreten en concluderen: in mei en juni schrijven we een conceptrapport die we in half juni bespreken met de begeleidingscommissie. De feedback die we daarop krijgen gebruiken we om conclusies en aanbevelingen aan te scherpen. Daarna bieden we uiterlijk 14 juli een definitief rapport aan de begeleidingscommissie aan.

Wij stellen voor in de week van 13 maart, de week van 20 maart, de week van 8 mei, de week van 19 juni en de week van 10 juli bijeenkomsten met de Begeleidingscommissie te plannen. Daarnaast stellen wij voor om tweewekelijks de voortgang van het onderzoek te bespreken met een werkgroep bestaande uit financieel experts van de UvA en de VU, en de teamleden van PwC.



3.2. Risico's

Op basis van onze ervaring uit vergelijkbare trajecten hebben we een aantal risico's geïdentificeerd en deze meegenomen tijdens het opstellen van het plan van aanpak. Onderstaande tabel geeft een overzicht hiervan en geeft inzicht in en voorstellen voor beheersing van deze risico's:

Risico	Beheersmaatregelen
Geen bereidheid om mee te werken onder betrokken stakeholders, waaronder betrokkenen voor geselecteerde case studies	• We betrekken de begeleidingscommissie bij het selecteren van opleidingen en onderzoeksgroepen voor case studies. Daarbij wegen we bereidheid tot meewerken uiteraard mee. Daarnaast maken we graag gebruik van het uitgebreide netwerk van de begeleidingscommissie.
Verschil in inzicht over onderzoekskaders voor kwaliteit, de werkwijze en de kosten waardoor eindresultaat niet in lijn is met verwachtingen	• Onze onderzoeksopzet is gebaseerd op vroege betrokkenheid vanuit stakeholders bij het aanscherpen en valideren van het onderzoekskader zowel met de begeleidingscommissie als onze eigen interne experts • Door continue interactie faciliteren we afstemming op de onderzoekskaders in een vroeg stadium
Draagvlak voor tussen- en/of eindrapportages ontbreekt	• Op verschillende momenten van het onderzoek geven we de begeleidingscommissie de mogelijkheid om input te leveren en we geven de mogelijkheid voor hoor en wederhoor aan het einde van het casusonderzoek • Daarnaast is onze werkwijze fact-based en transparant. Onze rapporten en analyses zijn logisch en volgbaar opgebouwd en geschreven. Daar waar wij aannames moeten doen, scheiden we deze duidelijk van feitelijke bevindingen
Door (externe) omstandigheden loopt het data-analyse en/of casusonderzoek vertraging op	• Dankzij de grootte van PwC Strategy& zijn wij gemakkelijk in staat om (ook op ad-hoc basis) projectleden met relevante expertise op of af te schalen. • Door de kennis in het kernteam te mixen ontstaat overlap op kennisgebieden waardoor continuïteit is geborgd • Indien nodig kunnen we casus interviews in een kortere periode doen met meer mensen

4. Team

De leiding van ons team zal in handen zijn van [REDACTED], die als Engagement Partner eindverantwoordelijk zal zijn voor de door ons te verlenen diensten en [REDACTED] die als Director inhoudelijk sturing zal geven. De werkzaamheden zullen onder aansturing van Sander worden uitgevoerd door [REDACTED] en [REDACTED]. In de kwaliteitsborging en als sparringspartner zijn [REDACTED] als tweede partner en [REDACTED] als director betrokken. [REDACTED] en [REDACTED] zijn zeer complementair en werkten eerder intensief samen in het onderzoek rondom de toereikendheid, prestaties en kwaliteit binnen het middelbaar en hoger onderwijs in opdracht van het Ministerie van OCW.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

Naast het uitvoerende team putten we uit het rijke PwC Netwerk, met kennis en ervaring in de publieke sector en de Nederlandse onderwijssector. Zo kunnen wij gebruik maken van onze Nederlandse collega's met accountant- en advieservaring bij verschillende universiteiten, waaronder [Redacted] en [Redacted]. We zullen onze Nederlandse collega's met name inzetten bij de synthese uit alle conclusies van de analyses en het opstellen van het eindrapport.

5. Prijs en voorwaarden voor deze opdracht

Wij kunnen deze offerte aanbieden voor een totaalprijs van **€195.500,-** incl. onkosten en excl. 21% BTW. Hiervoor nemen wij het projectmanagement en de uitvoering op ons en leveren we een PwC-Strategy&-branded rapport op langs de lijnen zoals in voorgaande hoofdstukken is beschreven.

Wij baseren onze werkzaamheden op informatie die u ons geeft. Wij nemen aan dat deze informatie juist, volledig en niet misleidend is. Het is uw verantwoordelijkheid om te bepalen of de uit te voeren werkzaamheden en het feit dat we vertrouwen op de aan ons verstrekte informatie, zonder deze te verifiëren, geschikt is voor uw doeleinden.

Wij voeren geen accountantscontrole uit op de informatie en beoordelen ook niet of deze volledig en juist is volgens internationale audit- of reviewstandaarden.

Voor al onze werkzaamheden voor de **Universiteit van Amsterdam** en de **Vrije Universiteit Amsterdam** in het kader van deze opdracht zijn de bijgevoegde Algemene Rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van diensten 2018 (ARVODI 2018) van toepassing.

De totaalprijs is als volgt opgebouwd:

Beschrijving	Inzet in uren	Prijs per uur (excl BTW)	Totaalprijs (excl BTW)
Inzet onderzoekers			
Senior			
Medior			
Junior			
Subtotaal			
Totaalprijs (excl BTW)			€195.500,-

Wij brengen **€97.750,-** in rekening bij de **Universiteit van Amsterdam** en **€97.750,-** bij de **Vrije Universiteit Amsterdam**.

Rapport toereikendheid bekostiging beta faculteiten UvA en VU

Presentatie SBF

- 1 December 2024



De aanleiding

- Aanhoudende signalen over knelpunten in bekostiging van onderwijs en onderzoek in de beta faculteiten
- Studentenaantallen betafaculteiten UvA en VU sterk gegroeid
- Behoefte aan objectieve en kwantitatieve analyse van het vraagstuk
- Daarom drie vragen gesteld:
 1. Hoe verhoudt de Rijksbekostiging (het macrobudget inclusief vaste voet) en de interne (UvA en VU) doorvertaling daarvan (inclusief alle bestaande regelingen) zich tot de kosten die de bètafaculteiten maken voor wetenschappelijk onderwijs en onderzoek?
 2. Welke normen van kwaliteit van het wetenschappelijk onderwijs en onderzoek kunnen volgens de UvA en VU onvoldoende worden ingevuld met de huidige Rijksbekostiging/het huidige macrobudget?
 3. In hoeverre wordt de Rijksbekostiging/het macrobudget doelmatig besteed en is doelmatigheidswinst te realiseren?

De inzichten (1/2)

De conclusies liggen in lijn met het eerdere onderzoek dat PwC Strategy& heeft gedaan in opdracht van het ministerie in OCW:

- De bekostiging van de bètafaculteiten is ontoereikend,
- De studentenaantallen zijn in de onderzoeksperiode fors gestegen,
- De faculteiten hebben daarbij onderzoek geprioriteerd boven onderwijs:
 - Hierdoor is de (netto) student stafratio fors opgelopen (UvA Beta: +37%; VU Beta + 36%),
 - De ambitie kleinschalig onderwijs kan hierdoor niet worden behaald
 - Desondanks zijn de faculteiten in staat gebleken de kwaliteit van onderwijs en onderzoek op peil te houden.
- De verborgen kosten (o.a. huisvesting, laboratoria) zijn opgelopen doordat extra budget met name is ingezet om wetenschappelijk personeel aan te stellen.

De inzichten (2/2)

Daarnaast zijn er extra inzichten

- De door PwC Strategy& in 2021 geconstateerde knelpunten zijn bij de beta faculteiten van de VU en UvA groter dan gemiddeld
- De knelpunten bestaan nog steeds, ondanks de impuls van het kabinet Rutte IV door middel van de starters- en stimuleringsbeurzen
- De interne allocatiemodellen van de UvA en VU verzachten de ontoereikendheid van de bekostiging van de beta faculteiten

De meerwaarde van het rapport

- Biedt veel inzicht op het specifieke niveau van de instelling en met name de faculteit
- Maakt een geobjectiveerd gesprek mogelijk over de knelpunten en de keuzes die de faculteit zelf kan maken
- Biedt aanknopingspunten om het gesprek binnen de instelling te voeren over de keuzes die kunnen worden gemaakt in relatie tot benodigde bijsturing
- Biedt onderbouwing voor een gesprek over het al dan niet aanpassen van het interne allocatiemodel

De meerwaarde van het rapport

- Geeft een bevestiging van het vermoeden dat de financiële situatie in de sector niet is verbeterd, ondanks de impuls van Rutte IV (in aanvulling op de berekeningen die UNL ook heeft gemaakt)
- Geeft de mogelijkheid het beeld te actualiseren en preciezer in beeld te brengen voor de beta sector (een van de tekortsectoren)
- Biedt daarmee een mogelijke argumentatie richten de landelijke politiek voor een extra impuls of in ieder geval geen bezuiniging



From: [redacted]
To: [Nollen, M.J.W.T. \(Marcel\)](#); [Jan Lintsen](#)
Cc: [redacted]
Subject: DAGMAP Presentatie SBF zometeen
Date: vrijdag 1 december 2023 12:12:05
Attachments: [Presentatie SBF december 2023.pptx](#)

Hoi Marcel, Jan,

[redacted] en ik hebben net even de laatste punten op de 'i' gezet voor de inleiding op het gesprek bij de SBF vanmiddag. We zullen dit gezamenlijk presenteren.

Mochten jullie nog aandachtspunten hebben of opmerkingen op de presentatie, dan horen we die graag nog.

We sluiten om 14.00uur aan.

Gr, [redacted]

Met vriendelijke groet,

[redacted]
[redacted]
[redacted]

Werkdagen: ma, di, wo, do, vr | T 31 20 [redacted] [@vu.nl](#)

Postadres: De Boelelaan 1105, 1081 HV Amsterdam

Bezoekadres: [redacted] | [E-mail disclaimer](#) | [www.vu.nl](#)



From: [REDACTED]
Sent: donderdag 23 november 2023 15:34
To: [REDACTED] <[\[REDACTED\]@vu.nl](mailto:[REDACTED]@vu.nl)>
Subject: RE: Presentatie CFA

Hoi [REDACTED]

Prima slides zo. Wat mij betreft doe jij de hoofdpresentatie en kan je af en toe aan [REDACTED] vragen of ze aanvullingen heeft. Dan richt ik me volledig op het voorzitten (en doe natuurlijk mee indien nodig)? Zoiets?

Met hartelijke groet,

[REDACTED]

From: [REDACTED] <[\[REDACTED\]@vu.nl](mailto:[REDACTED]@vu.nl)>
Sent: woensdag 22 november 2023 07:52
To: [REDACTED] <[\[REDACTED\]@uva.nl](mailto:[REDACTED]@uva.nl)>
Subject: Presentatie CFA

Hoi [REDACTED]

Ik was je nog een aantal sides verschuldigd. Hierbij een opzet voor de presentatie in het CFA vrijdag. Ik heb geprobeerd niet alleen het rapport te herhalen, alleen de hoofdpunten en aan te geven waar de meerwaarde voor ons instellingen zit. En, waar de meerwaarde voor de sector kan zitten.

Ik hoor graag je toevoegingen/opmerkingen etc.

Dan moeten we nog even kijken hoe we het doen vrijdag. We kunnen bijvoorbeeld een onderverdeling maken in aanleiding en hoofdpunten t/m nieuwe inzichten en dan de meerwaarde die het oplevert. Wat mij betreft begin jij dan en neem ik het daarna wel over, maar dat kan ook heel goed andersom. Wat is jouw voorkeur? Of, misschien heb je nog wel een ander idee. We kunnen ook [redacted] (een deel van) de presentatie laten doen?

gr, [redacted]

Met vriendelijke groeten,

[redacted]
[redacted]
[redacted]

Logo



Werkdagen: ma, di, wo, do, vr | T 31 20 [redacted] [@vu.nl](mailto:[redacted]@vu.nl)

Postadres: De Boelelaan 1105, 1081 HV Amsterdam

Bezoekadres: [redacted] | [E-mail disclaimer](#) | www.vu.nl



From: [REDACTED]
To: [Nollen, M.J.W.T.](#); [Jan Lintsen](#)
Cc: [REDACTED]
Subject: Toereikendheid beta bekostiging
Date: zondag 17 september 2023 16:56:55
Attachments: [20230908 Toereikendheid financiering bètafaculteiten UvA en VU Eindrapportage.pdf](#)
[230917VervolgstappenV0.4.docx](#)
Importance: High

Marcel, Jan,

Dinsdagmiddag spreken we elkaar over het PwC Strategy& rapport over de toereikendheid van de financiering van de beta-faculteiten. Bij deze het definitieve eindrapport. We hebben ook een memo opgesteld met een aanzet voor de vervolgacties die we na het rapport zouden kunnen nemen. Graag bespreken we beide met jullie,

Met hartelijke groet,

[REDACTED] & [REDACTED]

Aanzet voor vervolgproces van de “Toereikendheid van de financiering van de bètafaculteiten aan de UvA en de VU”

Inleiding

Begin september 2023 heeft PwC Strategy& haar adviesrapport over de toereikendheid van de financiering van de bètafaculteiten van UvA en VU uitgebracht. Uit het rapport komt naar voren dat de bètafaculteiten tientallen miljoenen euro's per jaar tekort komen om de kwaliteit van onderwijs, onderzoek en valorisatie op orde te houden. De faculteiten zelf zijn, net zoals de universiteiten als geheel, niet zelfstandig in staat om de tekorten op te lossen. Kiezen voor lagere ambities doet afbreuk aan gemaakte afspraken (ook met het Rijk) of vergt extra middelen die intern niet beschikbaar zijn.

Om tot een oplossing te komen moet in de komende maanden met financiers en (in – en externe) stakeholders worden gesproken. In dit memo wordt een aanzet gegeven voor die gesprekken, als startpunt voor het bestuurlijke gesprek tussen UvA en VU. Het geeft een aantal stappen weer die zowel volg- als gelijktijdig uitgevoerd kunnen worden. De inhoud is ambtelijk afgestemd tussen VU en UvA.

1. Verbreden inzicht

Het is zeer waarschijnlijk dat bètafaculteiten in andere universiteiten te maken hebben met dezelfde problematiek als UvA en VU. Het is daarom belangrijk om samen met deze faculteiten en universiteiten op te trekken in de gesprekken over oplossingen. Een eerste vervolgstap is om onze inzichten met deze groep te delen, informatie op te halen over de stand van zaken elders en de overeenkomsten en verschillen met onze situatie in kaart te brengen. Mogelijk is er ook bij anderen belangstelling om op basis van de PwC Strategy& methode inzicht te krijgen in hun eigen knelpunten. Uit deze stap ontstaat ook een sectoraal inzicht in de situatie van bètafaculteiten in algemene universiteiten.

Tijdens deze eerste stap zullen de bevindingen ook binnen de UvA en VU gedeeld worden. Bijvoorbeeld met de leiding van de betrokken faculteiten, de CvB's als geheel en andere functionele domeinen (buiten Financiën). Het rapport kan effect hebben op het beleid van de instellingen (bij de UvA bijvoorbeeld via de bestuurlijke evaluatie van het allocatiemodel). De inzichten uit de interne gesprekken zullen het inzicht rondom de beta-faculteiten ook verrijken. De uitkomsten hiervan kunnen worden toegevoegd aan het sectorale inzicht.

2. Delen bevindingen in de sector

Het Wetenschappelijk Onderwijs & Onderzoek heeft een lange geschiedenis van collectieve verantwoordelijkheid voor knelpunten in de sector. Zo zijn we in de afgelopen jaren in staat geweest om knelpunten voor technische universiteiten op te lossen, voor jonge universiteiten en talloze kleinere knelpunten voor individuele instellingen. Het is belangrijk om breed draagvlak te krijgen in de sector voor de knelpunten van bèta-faculteiten in algemene universiteiten. We willen samen met alle universiteiten verkennen welke oplossingen mogelijk zijn om de knelpunten rond beta-faculteiten op te lossen. Ook willen we ons inzicht verder verrijken met inzichten van universiteiten zonder beta-faculteit. De uitkomst zou een verkenning van oplossingsrichtingen kunnen zijn.

3. Delen bevindingen buiten de sector

Het is duidelijk dat we aan de slag moeten om tot een sectorbreed werkende oplossing te komen. We zullen het gesprek aan moeten gaan met financiers en partners en samen verkennen welke oplossingen het beste passen. Voor UvA en VU is al duidelijk dat het niet mogelijk om zonder een forse, structurele, impuls tot oplossingen te komen. De belangrijkste gesprekspartners zijn het Ministerie van OCW en de politiek in Den Haag. Mogelijk zijn ook oplossingen denkbaar via andere mechanismen (bv NWO, EU en maatschappelijke partners/bedrijven). De inzet is en blijft om deze stappen in UNL verband samen met alle universiteiten te zetten.

Organisatie en afstemming

Voor de komende periode willen we als UvA en VU samen blijven optrekken om de knelpunten onder de aandacht te brengen. De bovenstaande hoofdlijn zal verder uitgewerkt moeten worden en verantwoordelijkheden moeten worden toegewezen. Ook moeten we nadenken over de inzet die nodig is om de gesprekken te voeren en de volgende stappen te zetten. Voor het bestuurlijk overleg kan gebruik gemaakt worden van de lopende overleggen, mogelijk is een nadere ambtelijke werkgroep nodig om de vervolgstappen te zetten (centrale F, faculteiten, public affairs).

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Subject: Aantal studenten 2000-2009
Date: woensdag 21 juni 2023 15:02:03

Hi [REDACTED]

Wij hebben eerder natuurlijk van jou al de studentaantallen ontvangen (vanaf 2010 tot 2022).

Is het mogelijk dat jij met ons ook de studentaantallen op UvA totaal niveau van 2000-2009 deelt?

We hebben geen uitsplitsing nodig naar BA / MA of deeltijd en voltijd, enkel het totaal is wat we zoeken.

Dit hebben wij nodig om de investeringen in huisvesting en inventaris & apparatuur per student inzichtelijk te maken.

Veel dank alvast!

Vriendelijke groet,

[REDACTED]
PwC | Associate

Mobile: +31 [REDACTED]

Email: [REDACTED] [@pwc.com](mailto:[REDACTED]@pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. box 90351 | 1006 BJ | Amsterdam | the Netherlands

www.pwc.com/nl

Follow PwC on Twitter: [@PwC_Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden'). At www.pwc.nl more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those. The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited. PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the

use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

From: [REDACTED]
To: [REDACTED]
Cc: [REDACTED]
Subject: Data UvA | PwC onderzoek
Date: dinsdag 23 mei 2023 11:01:12

Hallo [REDACTED]

Fijn dat wij elkaar vorige week telefonisch hebben gesproken.

Ik ben benieuwd of jij inmiddels al meer weet over de openstaande vragen m.b.t. de DUO en NSE data.

Daarnaast vertelde je dat jij en [REDACTED] voor de data uitvraag een bestand met vragen/onduidelijkheden hebben opgesteld voor ons.

Wij ontvangen deze graag zodat wij jullie hiermee verder kunnen helpen.

Laat het vooral weten als er andere vragen zijn.

Vriendelijke groet,

[REDACTED]
PwC | Associate

Mobile: + [REDACTED]

Email: [REDACTED]@[pwc.com](mailto:[REDACTED]@pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. box 90351 | 1006 BJ | Amsterdam | the Netherlands

www.pwc.com/nl

Follow PwC on Twitter: [@PwC_Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden'). At www.pwc.nl more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those. The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited. PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

From: [redacted]
To: [redacted]
Subject: RE: offerte onderzoek toereikendheid financiering beta faculteiten UvA en VU
Date: donderdag 16 maart 2023 09:47:39
Attachments: [2023-0520 Offerte UvA en VU toereikendheid beta-faculteiten.pdf](#)
[algemene-rijksvoorwaarden-voor-het-verstrekken-van-opdrachten-tot-het-verrichten-van-diensten-2018.pdf](#)

Hi [redacted]

Top, zie bijgevoegd een bijgewerkte en door ons getekende versie.
Ik heb de voorwaarden aangepast naar Arvodi, en tevens toegevoegd dat we twee rekeningen sturen (50/50).

Op pagina 2 kan getekend worden door mevrouw Euving namens de UvA, en graag ook een gemachtigde namens de VU.
Laten we even contact houden over een startbijeenkomst.

Groet,

[redacted]
PwC | Director Advisory
Mobile: [redacted]
Email: [redacted]@pwc.com
PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)
Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. box 90351 | 1006 BJ | Amsterdam | the Netherlands
www.pwc.com/nl
Follow PwC on Twitter: [@PwC_Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)
Alternative contact
[redacted] | Management Assistant
Mobile: [redacted] | E-mail [redacted]@pwc.com

From: [redacted]@uva.nl>
Sent: woensdag 15 maart 2023 17:14
To: [redacted]@pwc.com>
Cc: [redacted]@uva.nl>
Subject: RE: offerte onderzoek toereikendheid financiering beta faculteiten UvA en VU

Hoi [redacted]

Ik heb intern nagevraagd. Als we arvodi 2018 in zn volledigheid toepassen, is dat ook akkoord.
Stuur je een getekende versie waarin dit verwerkt is? Zorg ik bij de UvA voor ondertekening. Die zal formeel worden gedaan door drs C.E. Euving, secretaris van de universiteit. Moeten we ook bij de VU laten tekenen? Dan activeer ik [redacted]

Met hartelijke groet,

[redacted]

From: [redacted]@pwc.com>
Sent: maandag 13 maart 2023 09:58

To: [redacted]@uva.nl>

Cc: [redacted]@uva.nl>

Subject: RE: offerte onderzoek toereikendheid financiering beta faculteiten UvA en VU

Dag [redacted]

Even bilateraal.

Om snelheid te houden, en niet te veel tijd te verspillen aan inkooptechnische discussies loop ik even twee parallele sporen uit.

1. Ik heb jullie voorwaarden bij onze juristen gelegd. Mijn verwachting over de eerste reactie van PwC-juristen is dat PwC Advisory aanbiedt onder de algemene voorwaarden, waarna we via een aantal iteraties de UvA voorwaarden zouden kunnen accepteren, maar daar gaat gemakkelijk een aantal weken overeen.
2. Zijn er specifieke voorwaarden in de PwC- algemene voorwaarden die bezwaarlijk worden gevonden door inkoop-UvA? Als dat er maar 1 of 2 zijn, bijvoorbeeld over intellectueel eigendom, dan kunnen we die ook gewoon aanpassen. Ook is Arvodi 2018 mogelijk, als jullie die accepteren. Potentieel is dit een snellere route.

Ik hoor graag.

Groet

[redacted]

[redacted]

PwC | Director Advisory

Mobile: [redacted]

Email: [redacted]@pwc.com

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. box 90351 | 1006 BJ | Amsterdam | the Netherlands

www.pwc.com/nl

Follow PwC on Twitter: [@PwC_Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)

Alternative contact

[redacted] | Management Assistant

Mobile: [redacted] | E- [redacted]@pwc.com

From: [redacted]@uva.nl>

Sent: zondag 12 maart 2023 14:28

To: [redacted]@pwc.com>; [redacted]

[redacted]@vu.nl>

Cc: [redacted]@pwc.com>; [redacted]

[redacted]@pwc.com>; [redacted]@pwc.com>; aanbestedingen

<aanbestedingen@uva.nl>; [redacted]@uva.nl>

Subject: RE: offerte onderzoek toereikendheid financiering beta faculteiten UvA en VU

Hoi [redacted]

Zoals eerder telefonisch aangegeven zijn wij inhoudelijk akkoord. Ook de faculteiten hebben intussen akkoord gegeven. Vanuit onze inkoopmensen heb ik geen akkoord gekregen om jullie algemene voorwaarden te hanteren. Wij willen graag de bijgesloten algemene voorwaarden van de UvA zelf hanteren. Graag hoor ik of dat mogelijk is,

Met hartelijke groet,

■

From: ■ [@pwc.com](mailto:■@pwc.com)>
Sent: donderdag 9 februari 2023 15:13
To: ■ [@uva.nl](mailto:■@uva.nl)>; ■ [@vu.nl](mailto:■@vu.nl)>
Cc: ■ [@pwc.com](mailto:■@pwc.com)>; ■ [@pwc.com](mailto:■@pwc.com)>; ■ [pwc.com](mailto:■@pwc.com)>
Subject: offerte onderzoek toereikendheid financiering beta faculteiten UvA en VU

Beste ■ en ■

In de bijlage vind je ons voorstel voor het onderzoek naar de toereikendheid van de financiering van de beta-faculteiten van de UvA en de VU.

Bij vragen zijn ■ en ik bereikbaar voor verdere toelichting.

Met hartelijke groet, ook namens ■

■)
PwC | Director Advisory
Mobile: +31 (■)
Email: [s. ■@pwc.com](mailto:■@pwc.com)
PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)
Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. box 90351 | 1006 BJ | Amsterdam | the Netherlands
www.pwc.com/nl
Follow PwC on Twitter: [@PwC Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)
Alternative contact
■ Management Assistant
Mobile: +31 (■) E-mail ■@pwc.com

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden'). At www.pwc.nl more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without

-----Oorspronkelijke afspraak-----

Van: [redacted]@pwc.com>

Verzonden: woensdag 19 april 2023 14:55

Aan: [redacted]
[redacted]
[redacted]

[redacted]@vu.nl; [redacted]@vu.nl

CC: [redacted]

Onderwerp: Kick-off UvA-VU en PwC

Tijd: maandag 8 mei 2023 12:00-13:00 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

Locatie: Microsoft Teams Meeting; Transistorium - VU TR-OB/75

Locatie

Het Transistorium - VU

TR-OB/75 (beneden direct naast de receptie).

Van der Boechorststraat 1, 1081 BT Amsterdam

Doel startbijeenkomst

Het doel is om aan het einde van de bijeenkomst helder te hebben wat PwC aan data wil ontvangen, zodat wij hier direct mee aan de slag kunnen. Daarnaast willen wij graag aan het einde van de bijeenkomst een aantal vervolgspraken inplannen met de mensen die wij zullen spreken in het kader van het onderzoek.

Aanwezigen PwC team

De aanwezigen vanuit PwC zijn:

en

Aanwezigen UvA en VU

De aanwezigen vanuit UvA en VU:

en

Agenda

1. Kennismaking UvA/Vu en PwC team
2. Doorspreken aanpak en vaststellen kader
3. Doorspreken data-uitvraag

Microsoft Teams meeting

Join on your computer, mobile app or room device

[Click here to join the meeting](#)

Meeting ID: 239 213 308 319

Passcode: Nmya64

[Download Teams](#) | [Join on the web](#)

Join with a video conferencing device

teams@vconlink.pwc.com

Video Conference ID: 111 451 959 1

[Alternative VTC instructions](#)

Or call in (audio only)

[+31 20](#) <#> Netherlands, Amsterdam

Phone Conference ID: 854 799 1#

[Find a local number](#) | [Reset PIN](#)

[Learn more](#) | [Meeting options](#)

From: [redacted]
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: RE: meeting vrijdag UvA, VU en PwC
Date: donderdag 19 januari 2023 13:33:37
Attachments: [19012023 concept UvA en VU toereikendheid beta.pdf](#)

Geen probleem [redacted] zie bijlage.

Met hartelijke groet,

[redacted]
PwC | Director Advisory
Mobile: +31 [redacted]
Email: [redacted]@pwc.com
PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)
Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. box 90351 | 1006 BJ | Amsterdam | the Netherlands
www.pwc.com/nl
Follow PwC on Twitter: [@PwC_Nederland](#)
Alternative contact
[redacted] | Management Assistant
Mobile: +31 (0) [redacted] | E-mail [redacted]@pwc.com

From: [redacted]@uva.nl>
Sent: donderdag 19 januari 2023 13:29
To: [redacted]@pwc.com>; [redacted]
[redacted]@uva.nl>
Cc: [redacted]pwc.com>
Subject: RE: meeting vrijdag UvA, VU en PwC

Ok. Heb je een versie zonder pagina 12? Dat domineert anders de discussie & dat lijkt me niet helpen voor de voortgang. Het ligt boven de grens waar ik eerder met de CvB leden en mijn VU college over heb gesproken, dus moet daar ook mee schakelen.

From: [redacted]@pwc.com>
Sent: donderdag 19 januari 2023 13:26
To: [redacted]@uva.nl>; [redacted]@uva.nl>
Cc: [redacted]@pwc.com>
Subject: RE: meeting vrijdag UvA, VU en PwC

Jazeker. Met daarbij de notie dat het een concept is bedoeld als discussiestuk.

Groet,

[redacted]
PwC | Director Advisory
Mobile: [redacted]
Email: [redacted]@pwc.com
PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)
Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. box 90351 | 1006 BJ | Amsterdam | the Netherlands
www.pwc.com/nl
Follow PwC on Twitter: [@PwC_Nederland](#)
Alternative contact
[redacted] | Management Assistant
Mobile: [redacted] E- [redacted]@pwc.com

From: [redacted] <[redacted]@uva.nl>

Sent: donderdag 19 januari 2023 13:25

To: [redacted] <[redacted]@pwc.com>; [redacted]

[redacted] <[redacted]@uva.nl>

Cc: [redacted] <[redacted]@pwc.com>

Subject: RE: meeting vrijdag UvA, VU en PwC

Mogen we ook rondsturen?

From: [redacted] <[redacted]@pwc.com>

Sent: donderdag 19 januari 2023 13:14

To: [redacted] <[redacted]@uva.nl>; [redacted] <[redacted]@uva.nl>

Cc: [redacted] <[redacted]@pwc.com>

Subject: RE: meeting vrijdag UvA, VU en PwC

Dag [redacted]

Ja, dat lijkt me prima.

Verder heb ik een concept-tekst voor een offerte aangehecht, ook ter bespreking morgen.

Graag tot morgen.

Met hartelijke groet,

[redacted]
PwC | Director Advisory

Mobile: [redacted]

Email [redacted] <[redacted]@pwc.com>

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. box 90351 | 1006 BJ | Amsterdam | the Netherlands

www.pwc.com/nl

Follow PwC on Twitter: [@PwC Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)

Alternative contact

[redacted] | Management Assistant

Mobile: +31 ([redacted]) | E-mail: [redacted] <[redacted]@pwc.com>

From: [redacted] <[redacted]@uva.nl>

Sent: donderdag 19 januari 2023 08:47

To: [redacted] <[redacted]@pwc.com>; [redacted]

[redacted] <[redacted]@uva.nl>

Cc: [redacted] <[redacted]@pwc.com>

Subject: RE: meeting vrijdag UvA, VU en PwC

Prima. Ok als ik dit ook deel met de collega's?

From: [redacted] <[redacted]@pwc.com>

Sent: woensdag 18 januari 2023 19:07

To: [redacted] <[redacted]@uva.nl>; [redacted] <[redacted]@uva.nl>

Cc: [redacted] <[redacted]@pwc.com>

Subject: meeting vrijdag UvA, VU en PwC

From: [redacted]
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: meeting vrijdag UvA, VU en PwC
Date: woensdag 18 januari 2023 19:06:57

Dag [redacted] en [redacted]

Op verzoek van [redacted] die mij vanmiddag belde, een suggestie voor onderwerpen ter bespreking. Wij zullen morgen een concept-tekst voor een offerte rondsturen, gebaseerd op de gesprekken die we hebben gehad.

Daar vloeien op natuurlijke wijze de volgende punten ter bespreking uit voort:

- Vertaling van de onderzoeksvragen obv de eerdere gesprekken
- Aanpak, voor zover die vragen oproept. Daar hebben we eerder bij stil gestaan
- Planning is nu tentatief opgesteld, concreet bespreken wat de behoefte is.
- Eindproduct: branded of unbranded rapport
- Voorwaarden. In ieder geval de vraag of, en zo ja, welke inkooptechnische aspecten vanuit jullie een rol spelen?

Graag tot vrijdag.

Met hartelijke groet,

[redacted]
PwC | Director Advisory

Mobile: [redacted]

Email: [redacted]@pwc.com

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. box 90351 | 1006 BJ | Amsterdam | the Netherlands

www.pwc.com/nl

Follow PwC on Twitter: [@PwC_Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)

Alternative contact

[redacted] | Management Assistant

Mobile: +31 (0) [redacted] | E-mail: [redacted]@pwc.com

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden'). At www.pwc.nl more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those. The publication,

copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited. PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

Van: [redacted]@pwc.com>

Verzonden: donderdag 30 maart 2023 13:32

Aan: [redacted]@uva.nl>

CC: [redacted]@vu.nl; [redacted]@uva.nl>

Onderwerp: RE: Ondertekende offerte onderzoek toereikendheid financiering beta faculteiten UvA en VU

Hi [redacted]

Excuus voor de vertraagde reply – [redacted]

Om te beginnen, dank voor toesturen van de getekende offerte. Nu kunnen we aan de slag. De planning in de offerte is niet meer helemaal actueel, maar het is mijn ambitie om cf afspraak voor de zomervakantie de rapportage af te hebben.

Ons team zal eerst de startbijeenkomst en de datauitvraag voorbereiden.

Ik zal mijn MA vragen een startbijeenkomst in te plannen.

Met wie kan zij het beste schakelen om een moment te prikken?

Groet

[redacted]

[redacted]
PwC | Director Advisory

Mobile: +31 (0)6 [redacted]

Email: [redacted]@pwc.com

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. box 90351 | 1006 BJ | Amsterdam | the Netherlands

www.pwc.com/nl

Follow PwC on Twitter: [@PwC Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)

Alternative contact

[redacted] | Management Assistant

Mobile: +31 (0) [redacted] E-mail [redacted]@pwc.com

From: [redacted]
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: Re: Conceptrapportage Toereikendheid van de financiering van de bètafaculteiten UvA en VU
Date: donderdag 24 augustus 2023 15:42:09

Beste [redacted]

Uiteraard lichten we dit graag nader toe. Ik bel je even om het mondeling toe te lichten.

In feite hebben we de landelijke bekostigingssystematiek toegepast op de faculteit. Hiervoor hebben we allereerst onderscheid gemaakt in de deelbudgetten uit de kaderbrief voor 2021: variabel onderwijs, variabel onderzoek graden, variabel onderzoek promoties en ontwerpcertificaten, de vaste voet voor onderwijs en onderzoek. Daarnaast hebben we het collegegeld mee opgenomen. Vervolgens hebben dit beeld gecorrigeerd voor het aandeel van de eerste geldstroom aan faculteiten intern wordt toebedeeld.

Variabel onderwijs: Het variabele onderwijsdeel wordt landelijk verdeeld op basis van de gewogen graden en inschrijvingen (aantal maal bekostigingsfactor) van twee jaar terug. In 2019 had de UvA-betafaculteit 22% van de gewogen graden en inschrijvingen binnen de UvA.

Variabel onderzoek graden: Het variabele onderzoeksdeel graden wordt verdeeld op basis van de gewogen graden (waarbij mastergraden dubbel wegen) over een driejarig gemiddelde. De UvA-betafaculteit had 18% van de gewogen graden in de jaren 2017, 2018 en 2019.

Variabel onderzoek promoties en ontwerpcertificaten: Dit wordt verdeeld o.b.v. het aantal promoties en ontwerpcertificaten over drie jaren. Wij hebben dit toegerekend op basis van het aantal dissertaties. De UvA-betafaculteit had 23% van de dissertaties in de jaren 2017, 2018 en 2019.

Collegegeld: Het collegegeld hebben we toegerekend op basis van het aantal studenten. In 2021 had de UvA-betafaculteit 18% van de studenten.

Vaste voet onderwijs en onderzoek: De vaste voet licht complexer omdat deze geen expliciete verdeelsleutel kent die je kan toepassen op de faculteit. Hiertoe hebben wij twee benaderingen verkend: 1) een toerekening op basis van het aantal studenten (18%) en 2) het gelijk stellen aan de vaste bekostiging zoals intern toegekend. Beide methodieken resulteerden in dezelfde conclusie.

Correctie geldstroom naar faculteiten: Het resulterende bedrag hebben we vermenigvuldigd met het aandeel van de 1e geldstroom dat door de UvA wordt toegewezen aan faculteiten (90%).

De resulterende 113 mln is in grafiek 16 vergeleken met de 143 mln aan eerste geldstroom (rijksbijdrage + collegegeld) welke de faculteit in 2021 heeft ontvangen.

Onderstaande grafiek toont de resultaten per tussenstap.

Totaal beeld 2021 - o.b.v. benadering vast voet Beta		UvA	UvA Beta	
Variabel onderwijs	in €, prijspeil 2021	€ 193.710.519	€ 42.941.977	22%
Variabel onderzoek graden	in €, prijspeil 2021	€ 37.354.302	€ 6.735.964	18%
Variabel onderzoek promoties en ontwerpcertificaten	in €, prijspeil 2021	€ 45.532.867	€ 10.276.121	23%
Vaste voet onderwijs + onderzoek	in €, prijspeil 2021	€ 280.004.207	€ 49.729.834	18%
Collegegeld	in €, prijspeil 2021	€ 94.100.000	€ 16.712.525	18%
Totaal (volgens landelijke methodiek)		€ 650.701.895	€ 126.396.420	
Aandeel eerste geldstroom naar faculteiten	in %	90%		
Totaal (volgens landelijke methodiek) - gealloceerd	in €, prijspeil 2021		€ 113.340.672	
Rijksbijdrage	in €, prijspeil 2021	€ 556.601.895		
Collegegeld	in €, prijspeil 2021	€ 94.100.000		
Totaal (werkelijk ontvangen)	in €, prijspeil 2021	€ 650.701.895	€ 143.324.064	
Delta	in €, prijspeil 2021		€ 29.983.392	

Met vriendelijke groet,

[redacted]
PwC | Senior Associate
Mobile: +31 [redacted]
Email: [redacted]@pwc.com
PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)
Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. box 90351 | 1006 BJ | Amsterdam | the Netherlands
www.pwc.com/nl

Follow PwC on Twitter: [@PwC_Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)

From: [redacted]@uva.nl>
Sent: 23 August 2023 15:33
To: [redacted]@pwc.com>
Cc: [redacted]@uva.nl>
Subject: RE: Conceptrapportage Toereikendheid van de financiering van de bètafaculteiten UvA en VU

Hallo [redacted]

Dank voor het toezenden van het conceptrapport. We hebben er met grote interesse kennis van genomen.

Vast met dank en een vriendelijke groet,

Onderwerp: Conceptrapportage Toereikendheid van de financiering van de bètafaculteiten UvA en VU

Follow PwC on Twitter: [@PwC Nederland](#)

"PwC" is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden'). At www.pwc.nl more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce. The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those. The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited. PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden'). At www.pwc.nl more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those. The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited. PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

From: [redacted]
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: RE: Conceptrapportage Toereikendheid van de financiering van de bètafaculteiten UvA en VU
Date: woensdag 30 augustus 2023 16:18:00
Attachments: [image001.jpg](#)

Hallo [redacted] en anderen,

Ook namens ons nogmaals hartelijk dank voor het rapport en gesprek.

[redacted] en ik hebben geen andere opmerkingen dan we gisteren tijdens het overleg hebben benoemd.

Met hartelijke groet, [redacted]

[redacted]
Financiën, Planning & Control
Team Control & Beleid

Universiteit van Amsterdam
Spui 21
1012 WX Amsterdam
Telefoon: [redacted]
Email [redacted] [@uva.nl](mailto:[redacted]@uva.nl)

Aanwezig op ma | di | wo | do

Van: [redacted]@pwc.com>
Verzonden: dinsdag 29 augustus 2023 17:34
Aan: [redacted]@vu.nl>; [redacted]@vu.nl>; [redacted]@vu.nl>;
[redacted]@vu.nl>; [redacted]@vu.nl>; [redacted]@vu.nl>; [redacted]@vu.nl>;
[redacted]@uva.nl>; [redacted]@uva.nl>; [redacted]@uva.nl>;
[redacted]@uva.nl>; [redacted]@vu.nl>
CC: [redacted]@pwc.com>; [redacted]@pwc.com>;
[redacted]@pwc.com>; [redacted]@pwc.com>
Onderwerp: RE: Conceptrapportage Toereikendheid van de financiering van de bètafaculteiten UvA en VU

Goedemiddag allen,

Dank voor het goede gesprek van zojuist. Zoals besproken ontvangen wij graag morgen einde dag het Excel format (zie mail [redacted] 18 augustus) retour zodat we de opmerkingen kunnen verwerken in onze definitieve rapportage. [redacted], geen probleem als jouw reacties iets later komen (indien mogelijk wel graag uiterlijk vrijdag).

Daarnaast bespraken we de bijeenkomst (ter bespreking eindversie) van **maandag 11 september uit de agenda halen**. Wij zullen het traject afronden door op basis van de Excel met reacties op de conceptversie de definitieve rapportage uit te werken en daarnaast schriftelijk terug te koppelen op de reacties in de Excel. Wij streven naar oplevering eind volgende week.

Als er in de tussentijd nog vragen of opmerkingen zijn dan hoor ik het graag!

Vriendelijke groet,

[Redacted]



Part of the PwC network

Senior Associate

Direct: [Redacted]

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V.

Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR, P.O. Box 90351, 1006 BJ, Amsterdam

www.strategyand.pwc.com/nl

From: [Redacted] <[Redacted]@pwc.com>

Sent: vrijdag 18 augustus 2023 13:45

To: [Redacted] <[Redacted]@vu.nl>; [Redacted] <[Redacted]@vu.nl>;
[Redacted] <[Redacted]@vu.nl>; [Redacted] <[Redacted]@vu.nl>; Erik Boels
<[Redacted]@uva.nl>; [Redacted] <[Redacted]@uva.nl>; [Redacted] <[Redacted]@uva.nl>;
[Redacted] <[Redacted]@uva.nl>

Cc: [Redacted] <[Redacted]@pwc.com>; [Redacted]
[Redacted] <[Redacted]@pwc.com>; [Redacted] <[Redacted]@pwc.com>

Subject: Re: Conceptrapportage Toereikendheid van de financiering van de bètafaculteiten Uva en VU

Beste allemaal,

Excuses voor de vertraagde bijlagen.

Met vriendelijke groet,

[Redacted]

[Redacted]

PwC | Senior Associate

Mobile: +31 [Redacted]

Email: [Redacted] <[Redacted]@pwc.com>

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. box 90351 | 1006 BJ | Amsterdam | the Netherlands

www.pwc.com/nl

Follow PwC on Twitter: [@PwC_Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)

From: [Redacted]

Sent: 18 August 2023 13:30

To: [Redacted] <[Redacted]@vu.nl>; [Redacted] <[Redacted]@vu.nl>;
[Redacted] <[Redacted]@vu.nl>; [Redacted] <[Redacted]@vu.nl>; [Redacted] <[Redacted]@vu.nl>;
[Redacted] <[Redacted]@vu.nl>; [Redacted] <[Redacted]@vu.nl>; [Redacted] <[Redacted]@vu.nl>;
[Redacted] <[Redacted]@uva.nl>; [Redacted] <[Redacted]@uva.nl>; [Redacted] <[Redacted]@uva.nl>;
[Redacted] <[Redacted]@uva.nl>; [Redacted] <[Redacted]@uva.nl>; [Redacted] <[Redacted]@uva.nl>;
Cc: [Redacted] <[Redacted]@pwc.com>; [Redacted]

[redacted]@pwc.com>; [redacted]@pwc.com>

Subject: Conceptrapportage Toereikendheid van de financiering van de bètafaculteiten UvA en VU

Beste allemaal,

Bijgevoegd vinden jullie de conceptrapportage van het onderzoek naar de toereikendheid van de financiering van de bètafaculteiten van de UvA en de VU.

Op dinsdag 29 augustus staat de bijeenkomst gepland om de conceptrapportage te bespreken.

Daarnaast vinden jullie bijgevoegd een format voor reacties op de conceptrapportage. We zouden deze graag 30 augustus einde dag ontvangen zodat we deze kunnen verwerken in onze definitieve rapportage.

Als er in de tussentijd vragen of opmerkingen zijn dan hoor ik het graag.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]
PwC | Senior Associate

Mobile: +31 ([redacted])

Email: [redacted]@pwc.com

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. box 90351 | 1006 BJ | Amsterdam | the Netherlands

www.pwc.com/nl

Follow PwC on Twitter: [@PwC_Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden'). At www.pwc.nl more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those. The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited. PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is

not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

From: [redacted]
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: Re: Conceptrapportage Toereikendheid van de financiering van de bètafaculteiten UvA en VU
Date: vrijdag 18 augustus 2023 13:45:32
Attachments: [20230818 Toereikendheid financiering bètafaculteiten UvA en VU_Review conceptversie rapport.xlsx](#)
[20230818 Toereikendheid financiering bètafaculteiten UvA en VU_Conceptrapportage.pdf](#)

Beste allemaal,

Excuses voor de vertraagde bijlagen.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]
PwC | Senior Associate

Mobile: +31 [redacted]

Email: [redacted] [@pwc.com](mailto:[redacted]@pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. box 90351 | 1006 BJ | Amsterdam | the Netherlands

www.pwc.com/nl

Follow PwC on Twitter: [@PwC_Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)

From: [redacted]
Sent: 18 August 2023 13:30
To: [redacted] <[\[redacted\]@vu.nl](mailto:[redacted]@vu.nl)>; [redacted] <[\[redacted\]@vu.nl](mailto:[redacted]@vu.nl)>;
[redacted] <[\[redacted\]@vu.nl](mailto:[redacted]@vu.nl)>; [redacted] <[\[redacted\]@vu.nl](mailto:[redacted]@vu.nl)>;
[redacted] <[\[redacted\]@vu.nl](mailto:[redacted]@vu.nl)>; [redacted] <[\[redacted\]@vu.nl](mailto:[redacted]@vu.nl)>; [redacted] <[\[redacted\]@vu.nl](mailto:[redacted]@vu.nl)>;
[redacted] <[\[redacted\]@uva.nl](mailto:[redacted]@uva.nl)>; [redacted] <[\[redacted\]@uva.nl](mailto:[redacted]@uva.nl)>; [redacted] <[\[redacted\]@uva.nl](mailto:[redacted]@uva.nl)>;
[redacted] <[\[redacted\]@uva.nl](mailto:[redacted]@uva.nl)>; [redacted] <[\[redacted\]@uva.nl](mailto:[redacted]@uva.nl)>; [redacted] <[\[redacted\]@uva.nl](mailto:[redacted]@uva.nl)>
Cc: [redacted] <[\[redacted\]@pwc.com](mailto:[redacted]@pwc.com)>; [redacted] <[\[redacted\]@pwc.com](mailto:[redacted]@pwc.com)>;
[redacted] <[\[redacted\]@pwc.com](mailto:[redacted]@pwc.com)>; [redacted] <[\[redacted\]@pwc.com](mailto:[redacted]@pwc.com)>
Subject: Conceptrapportage Toereikendheid van de financiering van de bètafaculteiten UvA en VU

Beste allemaal,

Bijgevoegd vinden jullie de conceptrapportage van het onderzoek naar de toereikendheid van de financiering van de bètafaculteiten van de UvA en de VU.

Op dinsdag 29 augustus staat de bijeenkomst gepland om de conceptrapportage te bespreken.

Daarnaast vinden jullie bijgevoegd een format voor reacties op de conceptrapportage. We zouden deze graag 30 augustus einde dag ontvangen zodat we deze kunnen verwerken in onze definitieve rapportage.

Als er in de tussentijd vragen of opmerkingen zijn dan hoor ik het graag.

Met vriendelijke groet,



PwC | Senior Associate

Mobile: [REDACTED]

Email: [REDACTED]@[pwc.com](mailto:[REDACTED]@pwc.com)

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. box 90351 | 1006 BJ | Amsterdam | the Netherlands

www.pwc.com/nl

Follow PwC on Twitter: [@PwC_Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden'). At www.pwc.nl more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those. The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited. PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

From: [redacted]@pwc.com>

Sent: vrijdag 18 augustus 2023 13:22

To: [redacted]@uva.nl>; [redacted]@vu.nl>

Cc: [redacted]@pwc.com>; [redacted]
[redacted]@pwc.com>; [redacted]@pwc.com>

Subject: Conceptrapportage Toereikendheid van de financiering van de bètafaculteiten UvA en VU

Beste [redacted] en [redacted]

Bijgevoegd vinden jullie de conceptrapportage van het onderzoek naar de toereikendheid van de financiering van de bètafaculteiten van de UvA en de VU.

Op dinsdag 29 augustus staat de bijeenkomst gepland om de conceptrapportage te bespreken.

Daarnaast vinden jullie bijgevoegd een format voor reacties op de conceptrapportage. We zouden deze graag 30 augustus einde dag ontvangen zodat we deze kunnen verwerken in onze definitieve rapportage.

Als er in de tussentijd vragen of opmerkingen zijn dan hoor ik het graag.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]
PwC | Senior Associate

Mobile: +31 [redacted]

Email: [redacted]@pwc.com

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)

Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. box 90351 | 1006 BJ | Amsterdam | the Netherlands

www.pwc.com/nl

Follow PwC on Twitter: [@PwC Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other

companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden'). At www.pwc.nl more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those. The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited. PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

From: [redacted]
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: RE: Ondertekende offerte onderzoek toereikendheid financiering beta faculteiten UvA en VU
Date: dinsdag 12 september 2023 20:41:46

Dag [redacted] en [redacted]

Wij hebben met veel plezier gewerkt aan het onderzoek en we hopen dat het jullie verder helpt in de uitdagingenrichting de toekomst.

Met jullie welbevinden zou ik graag de facturen uitsturen, aan beide universiteiten EUR 97.750,- cf onze offerte. Ivm de onafhankelijkheidsregels kan ik dat doen tot en met eind september; daarna sluiten onze systemen voor adviesdienstverlening ihkv deze opdracht.

Om het facturatieproces soepel te laten verlopen heb ik een referentienummer, of inkoopnummer of iets vergelijkbaars nodig dat ik op de factuur kan laten zetten.
En aan wie moet ik de factuur richten (zowel Uva als VU)?

Vast veel dank voor de informatie.

Fijne avond en groet!

[redacted]
PwC | Director Advisory
Mobile: [redacted]
Email: [redacted]@pwc.com
PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)
Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. box 90351 | 1006 BJ | Amsterdam | the Netherlands
www.pwc.com/nl
Follow PwC on Twitter: [@PwC_Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)
Alternative contact
[redacted] | Management Assistant
Mobile: [redacted] | E-mail [redacted]@pwc.com

From: [redacted]
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: Eindrapportage Toereikendheid van de financiering van de bètafaculteiten UvA en VU
Date: vrijdag 8 september 2023 17:08:03
Attachments: [image001.jpg](#)
[20230908 Toereikendheid financiering bètafaculteiten UvA en VU Eindrapportage.pdf](#)
[20230908 Toereikendheid financiering bètafaculteiten UvA en VU Review conceptversie rapport Geconsolideerd.xlsx](#)

Beste [redacted] en [redacted]

Bijgevoegd vinden jullie de eindrapportage van het onderzoek naar de toereikendheid van de financiering van de bètafaculteiten van de UvA en de VU en het Excel document met schriftelijke reactie op de ontvangen opmerkingen/vragen op de conceptrapportage. Fijn als jullie deze documenten intern met de betrokken collega's zouden kunnen delen.

Namens het PwC team veel dank voor de leuke en prettige samenwerking in de afgelopen maanden en voor alle inzet van iedereen die ons de afgelopen periode heeft geholpen de benodigde data boven tafel te krijgen!

Mochten er nog vragen of opmerkingen zijn dan horen we dat uiteraard graag.

Voor nu een heel fijn weekend gewenst,

Met vriendelijke groet,



Part of the PwC network

Senior Associate

Direct: +31 [redacted]

PricewaterhouseCoopers Advisory N.V.

Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR, P.O. Box 90351, 1006 BJ, Amsterdam

www.strategyand.pwc.com/nl

'PwC' is the brand under which PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Chamber of Commerce 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (Chamber of Commerce 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (Chamber of Commerce 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (Chamber of Commerce 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (Chamber of Commerce 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (Chamber of Commerce 34180289) and other companies operate and provide services. These services are governed by General Terms & Conditions ('algemene voorwaarden'), which include provisions regarding our liability. Purchases by these companies are governed by General Terms and Conditions of Purchase ('algemene inkoopvoorwaarden'). At www.pwc.nl more detailed information on these companies is available, including these General Terms and Conditions and the General Terms and Conditions of Purchase, which have also been filed at the Amsterdam Chamber of Commerce.

The contents of this e-mail and attachments, if any, is confidential and only intended for the person(s) to which it is addressed. If you receive this e-mail in error then we kindly request you to inform the sender thereof immediately, and to delete the e-mail and the attachments without printing, copying or distributing any of those. The publication, copying whole or in part or use or dissemination in any other way of the e-mail and attachments by others than the intended person(s) is prohibited. PwC cannot guarantee the security of electronic communication and is not liable for any negative consequence of the use of electronic communication, including but not limited to, damage as a result of in or non-complete delivery or delay in delivery of any e-mail; the text of the e-mail as sent is decisive.

From: [redacted]
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: RE: Vervolgstappen
Date: woensdag 20 september 2023 16:14:56

Dag [redacted]

Uiteraard doen we dat graag. Kun je meer detail geven over aan wie we de toelichting geven, dan kunnen we daar ons op voorbereiden.

[redacted] kun jij iom [redacted] een geschikt moment en plaats vinden?

Met hartelijke groet,

[redacted]
PwC | Director Advisory
Mobile: [redacted]
Email [redacted]@pwc.com
PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287)
Thomas R. Malthusstraat 5 | 1066 JR | P.O. box 90351 | 1006 BJ | Amsterdam | the Netherlands
www.pwc.com/nl
Follow PwC on Twitter: [@PwC_Nederland](https://twitter.com/PwC_Nederland)
Alternative contact
[redacted] | Management Assistant
Mobile: +31 [redacted] | E-mail: [redacted]@pwc.com

From: [redacted]@uva.nl>
Sent: woensdag 20 september 2023 15:57
To: [redacted]@pwc.com>
Cc: [redacted]@vu.nl>; [redacted]@uva.nl>; [redacted]
[redacted]@uva.nl>
Subject: Vervolgstappen

Hoi [redacted]

Dank nog voor het eindrapport over de toereikendheid van de beta-bekostiging. Intussen hebben we als UvA-VU nagedacht over de volgende stappen. Bij die stappen zouden we graag een keer beroep op jullie doen om de uitkomsten toe te lichten. Daarbij willen we jullie in ieder geval laten weten welke stappen we gaan doen en, voor zover nodig, ook toestemming op het rapport voor die doelen te gebruiken en te delen met anderen. Zouden het mogelijk zijn om een afspraak te maken hierover in de komende tijd?

Hoor graag,

Mede namens [redacted] & met hartelijke groet,

[redacted]

From: [redacted]@vu.nl>
Sent: woensdag 15 november 2023 07:45
To: [redacted]@vu.nl>; [redacted]uva.nl>
Cc: Peter van Tienderen [redacted]@uva.nl>
Subject: RE: Agenda 17-11-23 & PWC rapport UvA & VU

Hoi [redacted]

Bedankt voor je bericht, jammer dat het niet aan bod komt. Het was, denk ik, het mooist geweest als we naar het CFA hadden gekund met herkenning van het probleem vanuit de betadecanen, nog even los van een mogelijke oplossing. Wij kunnen er vanuit de financiën over praten, mooier is het nog als het probleem vanuit de praktijk door jullie wordt herkend. Wellicht in een volgende vergadering van de betadecanen. Het aanbod om aan te schuiven blijft wat mij betreft staan.

We gaan het volgende week in het CFA bespreken, daarom lijkt delen me geen probleem. Het rapport is intussen gedeeld met de financieel directeurs van de andere instellingen tbv de bespreking in de vergadering van beta decanen en het CFA volgende week.

Gr, [redacted]

Met vriendelijke groeten,

[redacted]
[redacted]
[redacted]

Werkdagen: ma, di, wo, do, vr | T 31 20 [redacted]@vu.nl
Postadres: De Boelelaan 1105, 1081 HV Amsterdam
Bezoekadres: [redacted] | [E-mail disclaimer](#) | www.vu.nl

From: [redacted]@vu.nl>
Sent: dinsdag 14 november 2023 18:39
To: [redacted]@vu.nl>; [redacted]@uva.nl>
Cc: Peter van Tienderen [redacted]@uva.nl>
Subject: FW: Agenda 17-11-23 & PWC rapport UvA & VU

Beste [redacted] en [redacted]

Het PWC rapport bekostiging Beta is doorgeschoven en komt niet aan de orde tijdens aankomende Betadacenenoverleg. Ik hou jullie op de hoogte wanneer wel en ben benieuwd wat

er uit het CFA overleg komt.

Nog een vraag; mag ik als het gevraagd wordt het rapport delen met de betadecanen. Ik neem eigenlijk aan dat het wel onder hun aandacht gebracht gaat worden binnen de verschillende instellingen.

Hartelijke groet,

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

Faculty of Science

Logo



Working days: Mo, Tu, We, Th, Fr | T +31 20 [Redacted] [@vu.nl](mailto:[Redacted]@vu.nl)

Mailing address: De Boelelaan 1105, 1081 HV Amsterdam

Visiting address: De Boelelaan 1085, 1081 HV Amsterdam, room [Redacted] | [E-mail](mailto:[Redacted]@vu.nl)

[disclaimer](#) | www.vu.nl

Assistant: [Redacted] [@vu.nl](mailto:[Redacted]@vu.nl)



From: [Redacted] [@science.leidenuniv.nl](mailto:[Redacted]@science.leidenuniv.nl)>

Date: Tuesday, 14 November 2023 at 12:34

To: [Redacted] [@vu.nl](mailto:[Redacted]@vu.nl)>, FWN - Dean - FWN

<dean@science.leidenuniv.nl>, [Redacted] [@science.leidenuniv.nl](mailto:[Redacted]@science.leidenuniv.nl)>

Cc: Peter van Tienderen [Redacted] [@uva.nl](mailto:[Redacted]@uva.nl)>

Subject: RE: Agenda 17-11-23 & PWC rapport UvA & VU

Hi Peter, [Redacted]

We hebben inderdaad al minder tijd beschikbaar dan we aanvankelijk hadden gehoopt voor een aantal belangrijke topics, mede doordat er met urgentie over de aankomende discussie middelenverdeling NWO moet worden gesproken. Het onderwerp staat nu op de longlist; ik zou willen voorstellen dat we hem daar niet te lang op laten staan en op het volgende BD overleg in januari bespreken.

Groet,

[Redacted]

From: [Redacted] [@vu.nl](mailto:[Redacted]@vu.nl)>

Sent: maandag 13 november 2023 09:11

To: FWN - Dean - FWN <dean@science.leidenuniv.nl>; [Redacted]

[Redacted] [@science.leidenuniv.nl](mailto:[Redacted]@science.leidenuniv.nl)>; [Redacted] [@science.leidenuniv.nl](mailto:[Redacted]@science.leidenuniv.nl)>

Cc: Peter van Tienderen [redacted]@uva.nl>

Subject: Agenda 17-11-23 & PWC rapport UvA & VU

Goedemorgen Pieter en Jasper,

Ik zie niets op de agenda voor as vrijdag over het PWC onderzoek bekostiging betafaculteiten UvA & VU. [redacted] Peter en ik hebben hier overleg over gehad. Inmiddels kunnen we rapport delen want de stukken hierover zijn verstuurd naar CFA. Eerder had ik hier ook al over gemaild, maar nog geen reactie gekregen (zie bijlage).

De agenda overziend lijkt het mij ondoenlijk hier nog voldoende tijd voor in te ruimen.

Ik kijk uit naar jullie reactie,

Hartelijke groet,

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Faculty of Science

Logo



Working days: Mo, Tu, We, Th, Fr | **T** +31 20 [redacted]@vu.nl

Mailing address: De Boelelaan 1105, 1081 HV Amsterdam

Visiting address: De Boelelaan 1085, 1081 HV Amsterdam, room [redacted] | [E-mail](#)

[disclaimer](#) | www.vu.nl

Assistant: [redacted]@vu.nl



From: [redacted]
To: [Jan Lintsen](#); [redacted]; [financiencontrol-bb](#)
Subject: FW: PwC analyse van bèta-faculteiten UvA en VU
Date: maandag 30 oktober 2023 08:45:08
Attachments: [image001.jpg](#)
[image002.jpg](#)
[image003.jpg](#)
[image004.jpg](#)

From: [redacted]
Sent: maandag 30 oktober 2023 08:45
To: [redacted]@unl.nl>
Cc: [redacted]@vu.nl>; [redacted]@unl.nl>;
[redacted]@unl.nl>
Subject: RE: PwC analyse van bèta-faculteiten UvA en VU

Hoi [redacted]

Denk dat we maar moeten afspreken dat je de rest van het rapport niet meer leest, de managementsamenvattingen en conclusies leiden al tot zo veel vragen en opmerkingen! We zijn er nog niet aan toegekomen om alle vragen te beantwoorden, maar bij deze hopelijk wel het grootste gedeelte beantwoord of van reflectie voorzien, onder de vragen weergegeven. Denk goed om even te bellen deze week, in ieder geval over het proces?

Met hartelijke groet,

[redacted]

From: [redacted]@unl.nl>
Sent: dinsdag 24 oktober 2023 10:22
To: [redacted]@uva.nl>; [redacted]@vu.nl>
Cc: [redacted]@unl.nl>; [redacted]
[redacted]@unl.nl>
Subject: PwC analyse van bèta-faculteiten UvA en VU

Heren,

Zeer interessant rapport. Heb me in dit stadium beperkt tot het lezen van de managementsamenvatting en hoofdstuk (concluderende bevindingen). Rest komt later.
Onderstaand mijn eerste bevindingen. Mogelijk stel ik zaken aan de orde die in de tussenliggende hoofdstukken afdoende worden beantwoord (sorry daarvoor).

Inhoudelijk

- Plausibiliteit rekensom.
- De hoogte van het tekort verraste me nogal. De (door jullie niet uitgedeelde) Van Rijn compensatie van 250 mln zou het tekort bij jullie bètafaculteiten slechts met een kwart verminderen (te zamen 35 mln minder tekort op een basistekort van 141 mln). Als ik dat extrapoleer naar volledige compensatie, zou dat betekenen dat er een miljard extra nodig zou zijn. Ik veronderstel dat zo'n bedrag nodig zou zijn voor het totaal van bèta en techniek voor heel NL. Maar dan hebben we dus nog geen extra budget voor alfa, gamma en medisch om de gewenste OW/OZ verhouding en de gewenste kleinschaligheid te bereiken. Misschien is dit een *dwaalredenering*, maar ben toch benieuwd naar jullie reactie daarop.

De uitkomst van de berekening in het rapport suggereert inderdaad dat de onderbesteding voor een groot deel op de conto komt van bèta-faculteiten. Op basis van het rapport lijkt dat te maken te hebben met het feit dat de groei van studenten bij beta-faculteiten veel groter is geweest dan bij andere faculteiten. Ook de netto SSR vertoont een duidelijk ander verloop voor de beta's en de universiteit als geheel. Het is echter te vroeg om hier conclusies aan te verbinden. Ten eerste weten we alleen van UvA en VU beta hoe het zit, en er zitten al behoorlijke verschillen tussen ons twee. Ten tweede zijn UvA en VU samen al meer dan 30% van het aantal beta-studenten, dus de extrapolatie is minder sterk (bijvoorbeeld $141/0,3=470$ door beta's van alle universiteiten). Ten derde vermoeden we dat het effect van de Van Rijn schuif verschilt tussen instellingen, omdat het wordt bepaald door de verhouding tussen beta & de rest. Je kan het getal van ons dus niet zo maar extrapoleren.

- Wij hebben recent het PwC-rapport (2021) indicatief een 'update' gegeven (werkend met cijfers 2022 en volgens hun rekensystematiek) en dan komen we op landelijk niveau 0,4 tot 0,6 mld tekort (exclusief incidenteel). Voor het totaal van de universiteiten dus. Zie bijgevoegd bestand. Graag voor intern gebruik. We valideren deze berekening momenteel nog.

Onze indruk is dat de berekening alleen een indexatie betreft en geen rekening houdt met het feit dat de kraan nog steeds open staat. Zo lang er in het stelsel sprake is van studentengroei, blijft er ook sprake van een oplopende onderbesteding. Als je daar rekening mee houdt, kom je weer hoger uit. Voor de UvA als geheel lieten de berekening van vorig jaar zien dat het effect in 2021-2023 inderdaad kleiner wordt, maar daarna meerjarig weer groter. Als je er geen rekening mee houdt, kom je voor 2022 ook te laag uit als je alleen indexeert.

Verder weten we niet zo goed hoe de verhoudingen zijn tussen de sectoren. Het is mogelijk dat het bij de beta's altijd al groter was, al is het te vroeg om er conclusies aan te verbinden (zie boven). We weten verder wel dat de gekozen compensatiewijze (ongewogen studenten) voor de beta's relatief ongunstig uitpakt. Het is in ieder geval theoretisch mogelijk dat hier grotere gaten door ontstaan.

- We beraden ons nog op een verzoek aan PwC om voor ons die update te maken. Zie onderstaand.

In het licht van de openstaande kraan, raden wij dit aan.

- Reken je de interne compensatie (overbedeling binnen UvA en VU) wel of niet mee in het tekort? Ik neem aan van wel of wordt er voorgesteld om deze interne overbedeling ook ongedaan te maken via een hogere rijksbijdrage?

Wij lezen het zo dat we als instellingen 141 miljoen tekort komen en de beta's compenseren met in totaal 53 miljoen, ruim meer dan de Van Rijn schuif van 35 miljoen voor ons samen. We zullen dit voor de zekerheid aan PwC vragen om het zo te bevestigen.

- Is 2011 voor de bèta's ook een goed ijkjaar?
- PwC hanteert 2011 inderdaad als ijkjaar. Maar was de verhouding OW/OZ en de ondersteuning (zie hierna) toen beleidsmatig in de gewenste verhouding? Ikzelf verkeerde in de veronderstelling dat er bij bèta in de jaren voor 2011 juist sprake was van een daling van het aantal studenten. Dat zou 2011 als 'normatief' jaar kwetsbaar maken (als er dat jaar een bijzonder klein aantal studenten zou zijn, met een staf en ondersteuning die op meer berekend zou zijn). Mijn veronderstelling klopt echter niet. Ook in de jaren voor 2011 was er al sprake van een stijging van het aantal natuurstudenten. Dus 2011 lijkt me okay als uitgangspunt voor de berekeningen.

Dank

- Kwaliteit onder druk of gaat het zo slecht nog niet?
- In de breedte meldt PwC "een goede ontwikkeling op kwaliteitsindicatoren", met uitzondering van kleinschalig onderwijs. Welke indicatoren worden hierbij gehanteerd?

Het gaat om de indicatoren in het rapport. Over het geheel handhaven we ons redelijk, al zie je ook wel verzwakking. Meest duidelijk is dat bij het kleinschalig onderwijs (dat volgt direct uit de SSR), maar ook zichtbaar bij investeringen en (verschillend tussen onze instellingen) bij diverse kwaliteitsindicatoren. De indicatoren die gebruikt zijn staan in het rapport, goed om daarvoor door te lezen.

- En hoe is het mogelijk dat bij een dergelijk excessief tekort (welk percentage is dat in de totale bekostiging van de faculteiten?) zo'n goede kwaliteitsscore wordt behaald? Een schaduwkant is de opgelopen werkdruk. Die wordt ook gemeld. Hoe is werkdrukontwikkeling precies berekend: onderwijslast per FTE WP onderwijs.

Onze faculteiten doen hun best om de effecten zo veel mogelijk op te vangen. Daarbij worden keuzes gemaakt waarvan het effect nog niet te zien is in de kwaliteitsscores. Dit gaat van het inzetten van student-assistenten op werkgroepen tot niet of beperkt/te weinig investeren in huisvesting en labruimte. Dit zijn onderwerpen waarvan het risico is dat ze op lange termijn wel degelijk een groot effect gaan hebben (zie ook het effect van te lage bekostiging op de kwaliteit van universiteiten wat we in Italië hebben gezien). Ergens gaat de wal het schip keren, vrezen wij.

De gebruikte indicatoren vangen bovendien het negatieve effect op onderwijskwaliteit niet goed: dat is immers iets wat zich bij de studenten voordoet en daarna in hun carrière. Qua metingen weten we als UNL zelf hoe lastig het is om dat in kaart te brengen, econometrisch heb je ook nog het probleem dat een deel van kwaliteitsscores relatief is (tov andere studenten) en dat het hele stelsel met de ontwikkeling te maken heeft. Vandaar het gebruik van SSR als kwaliteitsindicator, ook door ons als sector. Voor onder investeringen faciliteiten geldt verder dat er sprake is van een langzaam effect van veroudering. Effecten rond OBP/WP mix (dus slechtere ondersteuning) en effecten op de arbeidsmarktpositie van WP duren bijzonder lang om te achterhalen (soort omgekeerd methusalem effect).

- De kwaliteit kan nog redelijk op peil blijven terwijl SSR wel oploopt. PwC verwijst daar ook naar, met o.a. digitale onderwijsconcepten. In het hoofdrapport is dat een van de overwegingen op basis waarvan tot een geringer tekort geconcludeerd zou worden. Lijkt me prima zoals het nu is verwerkt.
- "Omdat SSR een gangbare kwaliteitsmaatstaf is (als de belangrijkste kostendrijver) liggen de onderwijskosten in de praktijk behoorlijk vast": de praktijk laat juist zien dat daar – noodgedwongen – juist wel beleidsruimte ligt, door de SSR (aanzienlijk) te laten oplopen.

Waarvan idd acte.

- Wat is de ambitie kleinschalig onderwijs? Het ijkpunt wordt nu vermoed ik gelegd op 17,6 resp. 17,8 (de waarden uit 2011). Dat wordt afgezet tegen de waarden uit 2021 (24 resp. 24,2). In de landelijke analyse geeft PwC aan dat er budgetruimte gecreëerd zou moeten worden voor een daling met 2. Overigens hanteert PwC daarbij het basisjaar 2018. Natuur zat toen landelijk op ca. 22. Een daling met 2 resp. 2,2 zou derhalve een plausibele variant zijn. PwC lost dit in dit rapport op door ook een variant uit te rekenen die uitgaat van de SSR uit het jaar 2021. Wat was de SSR in dat jaar?

Staat dat niet in het rapport? We hebben geprobeerd zo veel mogelijk aan te sluiten bij de eerdere, landelijke, berekeningen. Er staat ook een effect per SSRpunt in het rapport, daar kan je verschillende varianten met uitrekenen indien gewenst.

- Er is geld naar onderzoek gesluisd: wat is er gebeurd met het aandeel onderzoek (versus OW)?

We zullen nog nagaan of je dat goed uit het onderzoek kan afleiden. Internals van de UvA laten zien dat de onderzoeksintensiteit over de volle breedte van de universiteit is gedaald, ook bij de beta's. Dit type berekeningen zijn echter gevoelig voor assumpties over de vraag hoe wetenschappers hun tijd besteden, waar we slechts gedeeltelijke informatie over hebben. De "netto" SSR benadering van PwC laat zowel een interpretatie toe van beperkte kleinschaligheid als lagere onderzoeksintensiteit. Ook kan het gelijktijdig optreden.

- Verborgene kosten: noodzakelijke ondersteuning (OP, faciliteiten, huisvesting) zijn tekortgeschoten. Hoe wordt die rezensom gemaakt? Er is "bewust gekozen voor hoger aandeel WP in de besteding van middelen", waardoor in de ondersteuning met relatief minder genomen moest worden. Dat is een beleidskeuze, maar wel uit nood geboren, veronderstel ik.

Zie rapport.

- Gesteld wordt dat de verborgene kosten verder oplopen, zonder extra budget. Welke onderbouwing wordt daarvan gegeven? Gaat het om vermoedelijk verder toenemende studentaantallen? Wat zouden de cijfers zijn op basis van de 2022 uitkomsten?

Zie rapport

- Tweede en derde geldstroom

- Effect tweede en derde geldstroom: PwC geeft aan dat deze het gat niet hebben kunnen vullen (bij VU is zelfs sprake van een daling). Dat is een aspect. Hoe zit het met de matchingsdruk van die geldstromen? In het hoofdrapport (2021) was een belangrijke bevinding dat de ruimte voor ongebonden onderzoek sterk is afgenomen.

Wij hebben geen vraag gesteld hierna en komt dus niet het rapport voor.

- Rol van vaste voet?

- Een substantiële vaste voet maakt het incasseringsvermogen voor groei van het aantal studenten wellicht groter. Moeten we nog iets met dit aspect?

Het rapport is afgerond en lastig om nu nog mee te nemen. Intern is het beeld gemixt. Er wordt zeker geïnvesteerd in (laboratorium)voorzieningen voor de beta's (geassocieerd met vaste voet), maar het rapport laat ook zien dat het aantal meters relatief afneemt. Via de lumpsum kunnen we zelf kiezen natuurlijk, dus lastig om dit aan de vaste voet te verbinden.

Over het onderzoek

- In welk tempo uitgevoerd, door welke onderzoekers?
- Welk materiaal is opgevraagd (of was het een rechttoe rechtaan rekensom?)
- Kosten?
- Wat is jullie kwaliteitsoordeel? Tevreden?

Het onderzoek is in ongeveer vijf-zes maanden uitgevoerd door een team van onderzoekers, waarvan de hoofdonderzoekers zijn genoemd in het rapport. Deze periode was inclusief de zomervakantie. We hebben behoorlijke effort gedaan om de informatie aan te leveren en daarbij gebruik gemaakt van zowel onze goede datasystemen als de excellente kennis van onze mensen. Er was sprake van een iteratief proces waarbij onderzoekers vragen stelden en wij data genereerden om zo goed mogelijk tot een antwoord te komen. De kosten kunnen we mondeling kort toelichten, we hebben deze gedeeld. Over het geheel zijn we zeer tevreden.

Proces

- Tot nu toe – uitkomst decanenoverleg?

We zijn uitgenodigd voor het decanenoverleg van 17 november. Als gevolg daarvan zouden we de stukken voor de CFA voor dit punt graag wat eerder willen verspreiden.

- Hoe verder? CFA – SBF. Besproken met Erik. We zullen dit rapport agenderen, met voldoende tijd om te bespreken (indicatief een uur). Bij inleiding zullen we moeten teruggrijpen naar de SSPG-discussie over de verdeling van de RA-middelen. Toen is ingestemd met de voorgestelde verdeling met als voorwaarde dat er ook gekeken zou worden naar de vaste voet, de bijzondere positie van tandheelkunde en – blijkbaar – ook de positie van de bèta's. Ik zal die besluitvorming er nog even bij zoeken.
- Wat is de link met een mogelijke update van PwC-rapport voor UNL-breed?

We hebben PwC gevraagd naar de mogelijkheden. Ze schatten in dat dit met relatief korte doorlooptijd en kosten mogelijk is. Er is vooral toegang tot bepaalde data nodig om de berekening aan te vullen met nieuwe gegevens.

Daarover worden intern UNL de volgende vragen gesteld. Zal die vrijdag a.s. met Taco bespreken. Daarna schakel ik met PwC om een indicatie te krijgen van wat er mogelijk is, wat nodig en wat het bij benadering zou moeten kosten.

Intern UNL hebben we nog geen conclusie getrokken. Wel een aantal overwegingen/acties, met name:

- Wat is het doel/waarvoor willen we de uitkomsten gaan inzetten? We hebben immers geen claim opgenomen in onze verkiezingsinzet, dus wanneer/waarvoor gaan we deze uitkomsten dan wel

gebruiken? Dat moeten we wel scherp hebben voordat we er geld voor gaan uittrekken om de berekening te laten maken. (bijv: gaan we het inzetten als defensie in het geval er in de formatie toch bezuinigingen dreigen en in hoeverre heeft het dan meerwaarde t.o.v. aangeven ‘er moest 1,1 miljard bij en dat is nog niet eens gedaan, laat staan als je nu al weer gaat bezuinigen’.)

De oncomfortabele waarheid is dat we als sector weliswaar geholpen zijn met de extra middelen uit Rutte IV, maar dat de kraan nog open stond. Het lijkt er op dat het gat toch weer groter is geworden. Op basis van ons rapport hebben we zorg dat de onderbekostiging zich verschillend voordoet tussen de instellingen. We denken dat het belangrijk is om zowel voor het algemene tekort als voor de verschillen tussen de instellingen, aandacht te vragen. In de afgelopen jaren zijn we, soms pas na meer dan 15 jaar, met elkaar in staat geweest om de bekostigingsuitdagingen steeds het hoofd te bieden. Dat biedt een goede basis voor het vervolg.

- Het zou sterk de voorkeur hebben als OCW meedoet, want dat de oorspronkelijke berekening in opdracht van PwC was gemaakt, droeg sterk bij aan de impact ervan.
- Daarnaast fijn om bij PwC te polsen wat zij kunnen doen. Met name: hoeveel kost het en hoe snel zouden ze het kunnen doen (en wanneer zouden we de cijfers dan dus hebben en is dat op tijd, gelet op het doel dat we ermee hebben)?

Boudewijn

Met vriendelijke groet,

[Redacted signature]

+31 (0) [Redacted] Voor afspraken: [Redacted] [@unl.nl](mailto:[Redacted]@unl.nl) | maandag t/m vrijdag

Algemeen: 070 302 [Redacted] Lange Houtstraat 2 | Postbus 13739 | 2501 ES Den Haag

Dit mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Als dit bericht niet voor u bestemd is, wordt u vriendelijk verzocht dit aan de afzender te melden. Universiteiten van Nederland staat door de elektronische verzending van dit bericht niet in voor de juiste en volledige overbrenging van de inhoud, noch voor tijdige ontvangst daarvan. Aan de inhoud van dit mailbericht kunt u geen rechten ontleen.



