



College van Bestuur
Bestuur en Bestuursstaf

Spui 21
1012 WX Amsterdam
Postbus 19268
1000GC Amsterdam

T 020 525 2880
www.uva.nl

Verslag

datum

contactpersoon

S.E. von Meyenfeldt

onderwerp

Vergadering College van Bestuur, gehouden op 2 december 2025

Aanwezig

Verbeek (voorzitter), Van Dijk, Goldstein, Von Meyenfeldt (verslag), Volker, Van de Zande

1. Opening

2. Verslag Collegevergadering d.d. 25 november jl.

Het verslag wordt met een wijziging vastgesteld.

3. Mededelingen en terugblik

- Het College blik kort terug op een goede vergadering met de CSR waarin veel onderwerpen aan de orde zijn gekomen.
- Het College blik terug op het Najaarsdiner met B&W dat dit jaar door de VU werd georganiseerd. Hoewel er door ziekte de nodige afmeldingen waren, lijkt er animo om als kennisinstellingen en gemeente een kennisagenda op te stellen.
- Goldstein zal namens het College contact onderhouden met de campus die in Almere ontwikkeld wordt; Te Pas onderhoudt contact vanuit FNWI.
- Volker informeert naar de UvA-bijdrage aan de landelijke dialoog over academische vrijheid; AcZ bereidt dat voor.
- Volker heeft met zijn collega-assessoren gesproken over het feit dat er in UNL geen studenteninbreng is. De assessor van de RUG spreekt hierover met Van den Berg.
- Het College zal kort aanwezig zijn bij de demonstratie die de vakbonden op 9 december a.s. organiseren op de Dam.
- HRM is gestart met de evaluatie van het MTO 2025, die o.m. kijkt naar de nieuwe opzet van het onderzoek. De COR is daarbij betrokken.
- Het bezoek van de Arbeidsinspectie start volgende week.

4. Voorbespreking bestuurlijke overleggen

- a. Agenda Bedrijfsvoeringsoverleg 3 december: de agenda leidt niet tot opmerkingen.
- b. Agenda Periodiek Bestuurlijk Overleg FEB 4 december: de agenda wordt voorbesproken.
- c. Agenda Periodiek Bestuurlijk Overleg FdR 4 december: de agenda wordt voorbesproken.
- d. Agenda Centrale Ondernemingsraad 5 december: de agenda wordt voorbesproken.
- e. Agenda Lokaal Overleg 5 december: de agenda leidt niet tot opmerkingen.

- f. Vergaderset + annotatie UNL SOO 5 december: de bijgevoegde annotatie dient als schriftelijke input, aangezien deze SOO samenvalt met de OV COR.
- g. Vergaderset + annotatie UNL SBF 5 december: de agenda leidt niet tot opmerkingen.
- h. Agenda Periodiek Bestuurlijk Overleg FMG 8 december: de agenda is akkoord.

5. Rapportage interim-bevindingen 2025

In aanwezigheid van Bosman (FP&C), Brinkman, Streefkerk en Versleijen (PwC)

PwC licht de kernboodschappen uit de bevindingen toe. De beheersing is van een goed niveau om tot een betrouwbare jaarrekening te komen.

Aandachtspunten zijn de uitrol van SAP Ariba, die nog loopt, en de herziening van het Huisvestingsplan. Daarnaast blijven FP&C, AC en PwC werken aan verdere verbetering van het jaarrekeningproces. Op landelijk niveau wordt er afgestemd over de gevolgen van het besluit om HO instellingen onder de NIS2 richtlijn te laten vallen, waardoor er strengere eisen gelden voor informatiebeveiliging. Rond het vraagstuk publiek-privaat heeft het ministerie de controlevrijstelling bevestigd voor 2025, waar het investeringen in sport en cultuur betreft (bijv. USC, CREA).

Het College neemt kennis van de bevindingen en dankt PwC voor de toelichting.

6. Benoeming hoogleraar Corporate Finance in de Faculteit Economie en Bedrijfskunde

Het College benoemt de heer dr. V. Vladimirov tot hoogleraar Corporate Finance in de Faculteit Economie en Bedrijfskunde voor de volledige werktijd.

7. UvA begroting 2026

De vastgestelde conceptbegroting 2026 is op 6 oktober gepubliceerd op de website ter consultatie en aan de COR en CSR aangeboden ter advies. In de consultatieperiode zijn geen reacties vanuit de universitaire gemeenschap ontvangen. De medezeggenschap heeft de gelegenheid gehad om schriftelijk, in een technisch overleg en in een Gezamenlijke Overlegvergadering met het College vragen te stellen over de conceptbegroting. De reactie van de COR en CSR op het adviesverzoek met betrekking tot de conceptbegroting is nog niet ontvangen. De adviesperiode liep op 24 november af, maar de COR en CSR hebben twee weken uitstel gevraagd. In het besluit is daarom opgenomen dat de portefeuillehouder wordt gemandateerd om de nog te ontvangen adviezen af te handelen.

Voor het grootste gedeelte is de begroting inhoudelijk gelijk aan de conceptbegroting. Een belangrijke mutatie was de extra allocatie aan faculteiten door de telling van de bekostigde studiepunten en diploma's.

Per saldo is het resultaat 2026 in de begroting met 3,5 M verslechterd t.o.v. de conceptbegroting (van +/- M€ 2,8 naar +/- M€ 6,3). Dit komt door de extra allocatie aan faculteiten waartegenover bij de FdG en in mindere mate bij de andere faculteiten extra kosten zijn geraamd. Gezien het positieve resultaat dat voor 2025 wordt verwacht is dit acceptabel.

Het College stelt de begroting 2026 conform voorstel vast en mandateert Goldstein om de uitkomsten van de adviezen van de COR en CSR te verwerken.

8. Onderwijs- en collegetijden UvA

Naar aanleiding van het ongevraagd advies van de CSR over het invoeren van een officiële lunchpauze en de reactie van de COR die dit ondersteunt, maar wijst op de impact voor docenten en roostering, heeft het College een verkenning laten uitvoeren naar hoe pauzemomenten beter kunnen worden gefaciliteerd in de roosters. Daarbij is gekeken naar het aantal studenten met zes uur of meer aaneengesloten onderwijs (waar de lunchpauze binnen valt), de gevolgen voor docenten en hun werktijden, en de financiële en organisatorische consequenties van een mogelijke aanpassing van de onderwijs- en collegetijden.

De analyse laat zien dat slechts een beperkt percentage UvA-studenten zes uur of meer onafgebroken onderwijs heeft (inclusief lunchtijd), maar dat dit binnen bepaalde faculteiten - met name de FNWI - substantieel kan zijn. Een UvA-brede wijziging van de onderwijs- en tentamentijden brengt aanzienlijke organisatorische en financiële consequenties met zich mee en vereist instemming van de COR. Op basis van deze bevindingen worden drie adviezen gegeven:

1. Wijzig niet de onderwijs- en collegetijden UvA per 2026-2027;
 2. Geef decanen de opdracht de mogelijkheden te onderzoeken om het probleem van te weinig pauzemomenten in het onderwijsrooster binnen het roostercontingent van de faculteit op te lossen;
 3. Geef de onderwijslogistieke organisatie de opdracht het kwartier pauze/wisseltijd tussen het einde en het begin van de colleges/onderwijsblokken zichtbaar te maken op rooster.uva.nl.
- Het College wordt gevraagd in te stemmen met de drie voorgestelde adviezen zodat enerzijds aan de onderliggende wens van de CSR tegemoet wordt gekomen en anderzijds het onderwijsrooster efficiënt, uitvoerbaar en financieel beheersbaar blijft.

Het College gaat conform voorstel akkoord met bovengenoemde drie adviezen.

9. Onderzoek Audit naar private activiteiten met publieke middelen, inclusief bestuurlijke en managementreactie

In aanwezigheid van Bosman (FP&C)

Sinds 2021 is de beleidsregel van OCW “Investeren met publieke middelen in private activiteiten” van kracht. Hoofddoelen van de beleidsregel zijn: het voorkomen van staatssteun aan marktpartijen, het borgen van de besteding van publieke middelen aan wettelijke (publieke) taken en het tegengaan van marktverstoring. Vanwege de grote impact van de regeling en de complexiteit in de uitvoering heeft de directeur Financiën de afdeling Audit gevraagd een onderzoek in te stellen. De hoofdvragen in het onderzoek betroffen enerzijds de (1) borging binnen de UvA van de naleving de beleidsregel en anderzijds de (2) knelpunten die binnen de UvA bij toepassing ervaren worden. Het onderzoek heeft het volgende uitgewezen:

- De effectiviteit van de beheersmaatregelen die de UvA genomen heeft voor borging is wisselend
- In de praktijk van de afgelopen twee jaar is de UvA op een aantal knelpunten gestuit: er is spanning tussen de in de UvA gangbare werkwijze en enkele bepalingen in de beleidsregel.

Over een aantal consequenties van de beleidsregel die breed in het land frictie met de staande praktijk opleveren heeft OCW toegezegd in 2026 nadere uitspraken te zullen doen. Tot die tijd worden deze uitgesloten van de controle door de accountant. Het rapport bevat tenslotte een aantal aanbevelingen om zowel in procesbeheersing als compliance met de beleidsregel verbeteringen te realiseren.

Het College stelt het rapport vast en verzoekt conform voorstel de directeur FP&C om op de wijze zoals beschreven in bijgevoegde managementreactie opvolging te geven aan de aanbevelingen.

10. HPC meerjarig commitment SURF

In 2027 vernieuwt SURF zijn reken- en data infrastructuur. Er komt een nieuwe nationale supercomputer en een uitbreiding van de dataprocessing- en cloudcapaciteit. SURF-leden en grootschalige wetenschappelijke projecten kunnen meedoen met deze uitbreiding. Door een co-investering te doen, krijgt de UvA meer rekenkracht ter beschikking.

Daarom wordt het College gevraagd akkoord te gaan met een commitment van vijf jaar (2027-2032) richting SURF van 1 miljoen euro per jaar als co-investering t.b.v. de UvA High Performance Computing (HPC) capaciteit.

Het College is conform voorstel akkoord met deze co-investering voor vijf jaar. Goldstein beziet met IM wat er in de komende jaren nodig is aan faciliteiten en financiering voor HPC.

11. Aandachtspunten en actielijsten

TKN – Uitnodigingenlijst en Public Affairs Kalender

TKN - Overzicht besluiten buiten vergadering november 2025

TKN – Langetermijnplanning 2025

12. Rondvraag

Van dit punt wordt geen gebruik gemaakt.

Vastgesteld door het College van Bestuur d.d. 9 december 2025.